MEMORIA · 20 AÑOS

Agencia Provincial de la Energía de Cádiz



ÍNDICE

1 **INTRODUCCIÓN** 04

2 **CREACIÓN DE LA AGENCIA** 10

3 **ACCIÓN POR EL CLIMA** 12
Pacto de Alcaldías · PACCA · Plaza del Clima y la Energía

4 **ENERGÍA CIUDADANA** 18

5 **GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA** 20
Plan PROINDES

6 **MOVILIDAD SOSTENIBLE** 24
Plan Aire · Acciones de sensibilización

7 **POBREZA ENERGÉTICA** 30

8 **PROYECTOS EUROPEOS** 32
YESclima · GatE · URRACA

9 **REDES Y COOPERACIÓN INSTITUCIONAL** 38

10 **EQUIPO** 40

ENTREVISTAS 44
· Ana Montalbán, Red de Ciudades que Caminan
· Marga Rodríguez, EnerAgen
· Daniel López Marijuán, Ecologistas en Acción
· Filip Dumitriu, FEDARENE

I INTRO-DUCCIÓN

La Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz cumple 20 años. Dos décadas que han visto crecer y evolucionar a la Agencia, al tiempo que lo ha hecho la sociedad, la economía, la tecnología y, sobre todo, la forma de entender la energía y el medioambiente.

Cuando en 2006 la Agencia Provincial de la Energía comenzaba su actividad, el debate público sobre la energía ocupaba un espacio muy diferente al actual. La eficiencia energética era un concepto reservado a especialistas; la producción de energías renovables era residual y el cambio climático apenas tenía sitio en la agenda política, mediática y ciudadana.

No se hablaba de la descarbonización, los vehículos eléctricos eran cosa del futuro y las comunidades energéticas, la sostenibilidad, la resiliencia o la movilidad eran nociones que carecían de significado para buena parte de la población.

Transcurridos veinte años, la situación es bien distinta. Las políticas medioambientales se ejecutan de forma transversal, la emergencia climática se percibe como un problema del presente y la energía como un asunto que interviene en el desarrollo territorial, empresarial y social.

La provincia de Cádiz no ha permanecido ajena a estos cambios. En buena parte, gracias a la acción de la Agencia Provincial de la Energía que, desde su creación, ha hecho un trabajo de acompañamiento, asesoramiento, coordinación, concienciación y divulgación para llevar la transición energética hasta el último rincón de la provincia gaditana.

En estos 20 años, la Agencia Provincial de la Energía ha impulsado en los municipios gaditanos medidas de ahorro energético, ha promovido escenarios de diálogo y acción institucional para paliar los efectos del cambio climático, ha incentivado la creación de comunidades energéticas, ha favorecido la movilidad sostenible, ha fomentado la recuperación de espacios públicos para la ciudadanía y ha generado espacios de aprendizaje, intercambio de experiencias y conocimientos.

Todo ello ha contribuido a la puesta en marcha en la provincia de iniciativas alineadas con las estrategias energéticas europeas. Y a la toma de conciencia de que situar a la provincia a la cabeza de esta transformación es tanto una oportunidad para la economía gaditana, como una necesidad para la salud del planeta.

Las siguientes páginas repasan estos primeros 20 años de historia de la Agencia Provincial de la Energía, con sus principales proyectos, iniciativas y resultados. Una historia que forma ya parte también de la provincia de Cádiz y que ha sido posible, en gran medida, gracias a la implicación de otros agentes, la participación ciudadana y la decisión y dedicación de quienes han formado parte de la entidad a lo largo de estas dos décadas.

Llevar la transición energética hasta el último rincón de la provincia gaditana



Cumplir veinte años no es una meta, es una confirmación. Cuando la Diputación de Cádiz decidió crear la Agencia Provincial de la Energía a finales de 2006, en España todavía se hablaba de energías limpias como de algo lejano. Aquella apuesta, vista hoy, fue un acto de anticipación.

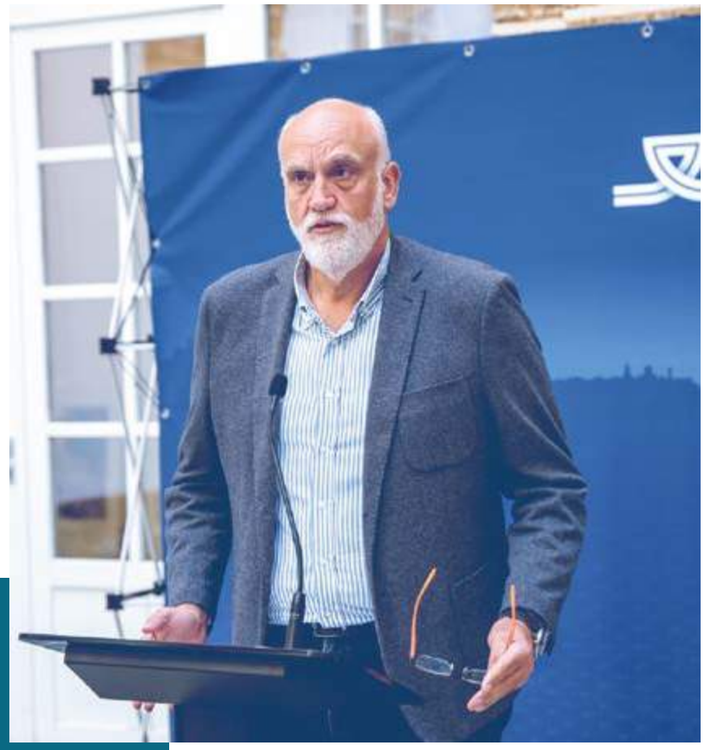
Europa ha convertido aquella intuición en una hoja de ruta compartida. El Pacto Verde, la legislación sobre clima y la planificación energética española fijan objetivos que necesitan de la acción local para hacerse realidad. Las agencias de energía acompañan a los municipios en esa tarea, con el conocimiento técnico y la continuidad que exige una transformación de esta naturaleza.

En ese marco, las agencias de energía no son un complemento. Ayudan a los municipios a convertir los objetivos energéticos y climáticos en actuaciones concretas: reducir consumos, mejorar el alumbrado y los edificios públicos, aprovechar las energías renovables y avanzar hacia una movilidad más sostenible. Cádiz lo ha demostrado durante dos décadas, y esta memoria lo recoge. Nuestra provincia ha ganado también un sitio en los foros europeos donde se dibuja la política energética y climática del continente. No ha sido casualidad. Ha sido credibilidad técnica, construida año tras año.

El futuro exige más, no menos. Los municipios necesitan seguir mejorando su eficiencia energética, aprovechando las energías renovables y avanzando hacia una movilidad más sostenible, al tiempo que se adaptan a los efectos del cambio climático. El desarrollo de las comunidades energéticas y la lucha contra la pobreza energética requieren también apoyo cercano y continuado. Para responder a estas necesidades, las agencias de energía deben contar con los medios y la capacidad técnica necesarios.

Estos veinte años nos han traído hasta aquí. Los que vienen exigirán seguir transformando nuestro modelo energético y adaptando nuestros municipios al cambio climático. La Diputación de Cádiz reafirma su compromiso con esta institución y con el servicio que presta a los municipios de la provincia, con la convicción de que Cádiz debe seguir siendo protagonista de la transición ecológica europea.

Almudena Martínez del Junco
Presidenta de la Diputación Provincial de Cádiz
Presidenta de la Agencia Provincial de la Energía de Cádiz



Esta memoria recoge dos décadas de actividad de la Agencia Provincial de la Energía de Cádiz. Más allá de proyectos y cifras, conviene explicar el servicio que esta institución presta, porque su valor no siempre es visible.

Los ayuntamientos están en primera línea de la transición energética y la lucha contra el cambio climático. Les corresponde alumbrar las calles, mantener los edificios públicos, gestionar sus consumos y suministros energéticos, ordenar la movilidad y adaptar el territorio a un clima que ya está cambiando. Son responsabilidades que afectan tanto al funcionamiento de los servicios públicos y a las cuentas municipales como a la seguridad y el bienestar de la población. Sin embargo, muchos de los municipios gaditanos cuentan con plantillas técnicas reducidas y presupuestos limitados. La agenda energética y climática exige estudios técnicos, diseño de proyectos, acceso a convocatorias de financiación y cumplimiento de una normativa europea, estatal y autonómica cada vez más compleja. Ninguna administración local puede atender esa agenda por sí sola.

No debería hacerlo tampoco. Para eso existen las agencias de energía: poner técnica especializada al alcance de todos los municipios, traducir los objetivos europeos y nacionales en proyectos concretos en el territorio y garantizar que ningún pueblo quede atrás por su tamaño o su presupuesto. Durante veinte años, la Agencia ha ejercido ese papel como equipo técnico compartido por los cuarenta y cinco municipios de la provincia. Ese apoyo abarca desde el asesoramiento sobre suministros y la mejora energética del alumbrado y los edificios públicos hasta la preparación de proyectos de renovables, movilidad sostenible y acción climática, así como la búsqueda de financiación para llevarlos a cabo. Esta memoria documenta sus resultados. La confianza de los ayuntamientos avala su utilidad.

Los retos de los próximos años en materia de sostenibilidad energética y acción climática se deciden en gran medida en el ámbito local. Atenderlos exige medios humanos y materiales acordes con su importancia. Fortalecer las agencias de energía es, en definitiva, fortalecer a las administraciones locales y, con ellas, a los vecinos y vecinas que cuentan con su trabajo. Veinte años después, el objetivo sigue siendo el mismo: que la transición ecológica llegue a todos los rincones de la provincia de Cádiz.

Francisco Javier Vidal Pérez
Vicepresidente Segundo
de la Diputación Provincial de Cádiz
Vicepresidente ejecutivo de la Agencia
Provincial de la Energía de Cádiz

2 CREACIÓN DE LA AGENCIA

Facilitar la transición energética de forma equilibrada en todo el territorio gaditano

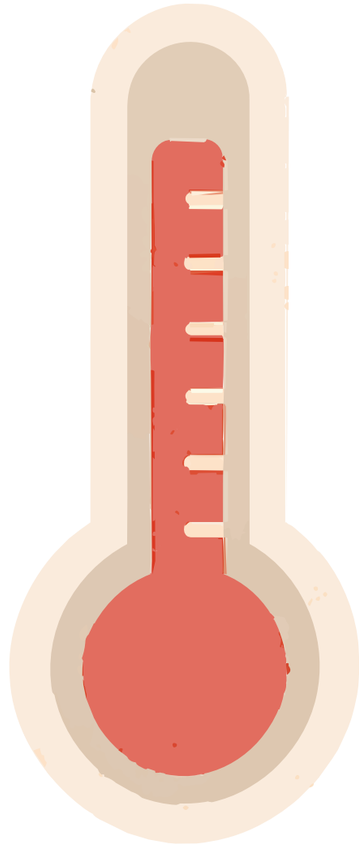
La Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz dio sus primeros pasos en 2005, en el marco del Programa Energía Inteligente para Europa. Los medios de comunicación recogieron la noticia resaltando que serviría para **coordinar la eficiencia energética en la provincia,** impulsar el uso de energías renovables, planificar acciones y sensibilizar tanto a las administraciones como a la ciudadanía.

La Corporación Provincial aprobaba en Pleno la constitución de este organismo en septiembre de ese mismo año. Meses después, en mayo de 2006, el Salón Regio -la estancia noble del Palacio Provincial- acogía la primera reunión de la Asamblea General de la Agencia Provincial de la Energía. A la cita acudieron medio centenar de representantes de otras administraciones públicas, universidad, asociaciones empresariales, centrales sindicales, colectivos ecologistas y entidades sociales diversas de la provincia de Cádiz.

Comenzaba así una trayectoria marcada por poner en valor los recursos energéticos naturales de una provincia privilegiada. Generar sinergias con otros territorios europeos y armonizar esta estrategia con acciones en el ámbito local forman parte de su esencia. Ayuntamientos, ciudadanía y empresas gaditanas son los principales destinatarios de su asesoramiento y colaboración, en un contexto marcado por el aumento del gasto energético en combustibles fósiles y la creciente constatación del cambio climático.

Desde entonces, la Agencia ha desarrollado siempre su actividad con una perspectiva provincial, poniendo el foco en facilitar la transición energética de forma equilibrada en todo el territorio gaditano, prestando especial atención a los municipios con menos recursos. Y todo ello, sin perder nunca de vista los objetivos comunitarios.

3 ACCIÓN POR EL CLIMA



Temperaturas extremas, la subida del nivel del mar, precipitaciones torrenciales... La provincia de Cádiz no es ajena a una realidad que afecta a todo el planeta. Un informe encargado por la Agencia Provincial de la Energía (APEC) revela que entre 1975 y 2014 se registraron en la provincia de Cádiz 14 olas de calor. La misma cifra se alcanzó en apenas seis años, entre 2015 y 2021. **Para el 2040, según ese mismo informe, las olas de calor durarán un mes y en el año 2100 apenas lloverá 53 días al año.**

Desde su creación, uno de los principales objetivos de la Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz ha sido generar conciencia sobre los efectos del cambio climático, así como promover y coordinar la acción necesaria a nivel municipal para que toda la provincia actúe y se adapte, de forma equilibrada y justa, a esta situación.

Programas como el Pacto de Alcaldías, la Estrategia y Plan Provincial de Adaptación al Cambio Climático en la Provincia de Cádiz (PACCA) y la Plaza del Clima y la Energía son algunas de las iniciativas que desarrolla la APEC en este ámbito.

Pacto de alcaldías



El resultado del esfuerzo de la Agencia Provincial de la Energía por sensibilizar sobre los efectos del cambio climático se hizo notar pronto. En 2009, la Diputación de Cádiz promovía la constitución en la provincia del llamado Pacto de Alcaldías, una iniciativa impulsada desde la Comisión Europea.

La Agencia Provincial de la Energía ha sido la encargada de dar a conocer la iniciativa entre las localidades gaditanas y armonizar las actuaciones en el territorio. Que supone, entre otros compromisos, establecer medidas para alcanzar la neutralidad climática en 2050.

La Diputación de Cádiz, a través de la APEC, coordina las acciones con los municipios, les ofrece asesoramiento y aporta asistencia para poner en marcha sus Planes de Acción por el Clima y la Energía Sostenible (PACES).

A día de hoy, **prácticamente la totalidad de los municipios de la provincia están adheridos al Pacto de Alcaldías.**

Estrategia y plan provincial de adaptación al cambio climático en la provincia de Cádiz (PACCA)

El Pleno de la Diputación de Cádiz declaró en 2019 la "emergencia climática". Significa reconocer, desde los puntos de vista político e institucional, que el cambio climático es una realidad que amenaza al planeta y que requiere poner en marcha medidas urgentes para mitigar sus efectos. Acciones que deben emprenderse a nivel local para obtener resultados a nivel global.

En ese contexto, la administración provincial, a través de la APEC, ha elaborado una **Estrategia y Plan Provincial de Adaptación al Cambio Climático en la Provincia de Cádiz (PACCA).** Ha sido un trabajo científico y participativo, en el que se tomaron en consideración las reflexiones de las entidades locales, otras administraciones, instituciones, organizaciones y colectivos diversos de la provincia.



A partir del análisis de los registros de datos, el estudio de eventos climáticos extremos y proyecciones, se han identificado una serie de escenarios climáticos: la provincia de Cádiz se enfrenta al calor extremo, incendios forestales, sequía, inundaciones y la subida del nivel del mar como riesgos principales.

Los sectores y sistemas más vulnerables ante estos efectos adversos son los recursos hídricos, la biodiversidad, el litoral y el turismo. Los sectores primario, comercio, urbanismo, energía, movilidad, edificación, vivienda y capital social también experimentarán impactos negativos.

Ante estos retos, la Estrategia de Adaptación al Cambio Climático de la provincia de Cádiz aspira a crear municipios más amables, preparados y sostenibles. Para conseguir ese objetivo, propone cinco metas específicas: mejorar la gobernanza y la coordinación interadministrativa; aumentar la resiliencia del medio urbano, los sistemas naturales y los sectores productivos; e involucrar a la ciudadanía en la adaptación al cambio climático.
Sobre la base de estos cinco retos, se desarrolla el Plan de Adaptación al Cambio Climático, un catálogo con 60 propuestas de actuación. Desde crear planes municipales de protección ante los riesgos climáticos a impulsar campañas de sensibilización ciudadana, pasando por renaturalizar los cauces fluviales urbanos, regenerar las playas de forma sostenible, reducir la huella ecológica del turismo o promover la compra y venta de productos ecológicos a nivel local, entre otros muchos. En todos ellos trabaja ya la Agencia Provincial de la Energía.



Plaza del clima y la energía



El protagonismo de la ciudadanía gaditana es fundamental para alcanzar la transición energética a la que aspira la Agencia de la Energía de la Diputación de Cádiz. Con esa idea, la entidad ha puesto en marcha en 2025 la Plaza del Clima y la Energía en municipios de la provincia.

Se trata, en realidad, de varias plazas del clima y la energía, tantas como localidades recorre. Espacios de aprendizaje y sensibilización, situados en lugares públicos, destinados a concienciar a la ciudadanía de la necesidad de asumir nuevos hábitos para hacer frente al cambio climático.

Cada Plaza del Clima y la Energía es un lugar lleno de color, juegos, música, magia, títeres y cuentos, con actividades adaptadas a las diferentes edades.

Quienes acuden a las Plazas del Clima y la Energía aprenden sobre la eficiencia y el ahorro energético, la movilidad sostenible, el consumo responsable y la gestión del agua, entre otros muchos contenidos relacionados con la acción por el clima.
La dinámica incluye superar los juegos propuestos en los diferentes expositores, completar los retos del Pasaporte por el Clima y canjear los logros por regalos.

La iniciativa desarrollada en la provincia de Cádiz se inspira en el proyecto 'Asteklima Azoka', impulsado por la Sociedad Pública de Gestión Ambiental-IHOBE en el País Vasco.

La versión gaditana ha recorrido en su primera edición seis localidades: Jerez de la Frontera, Ubrique, Cádiz, Conil de la Frontera, La Línea de la Concepción y Trebujena.

Más de 4.500 personas se han sumado al reto de convertirse en “guardianes del planeta”, sellando sus pasaportes por el clima y asumiendo, desde estos seis municipios, los compromisos con la lucha contra el cambio climático.



4 ENERGÍA CIUDADANA

Información, asistencia técnica y acompañamiento

Una comunidad energética permite a las agrupaciones vecinales, pequeños negocios o a un ayuntamiento producir y compartir su propia energía. Sirve para ofrecer respuesta a posibles problemas en la demanda de energía y asegurar el acceso universal a las fuentes renovables. Permite ahorrar en la factura eléctrica y, sobre todo, contribuye a la lucha contra la pobreza energética y el cambio climático.

Informar sobre la existencia de las comunidades energéticas, dar a conocer sus ventajas y animar a su constitución en la provincia es una de las labores de la APEC.

El trabajo a nivel provincial en esta materia arrancó en 2021. La APEC creó una web específica con documentación de apoyo (https://comunidades-energeticas.agenciaenergiacadiz.org/) y entró en el grupo de trabajo dedicado a este asunto en la Asociación de Agencias Españolas de Gestión de la Energía, EnerAgen.

De la información se pasó a la formación presencial. La APEC organizó cerca de una veintena de jornadas divulgativas durante el primer semestre de 2023 para acercar la figura a quienes podían impulsarlas.

El paso siguiente ha sido dotar a ese acompañamiento de una estructura estable. En 2025, a través de la APEC, se puso en marcha la Oficina de Transformación Comunitaria (OTC) en la provincia de Cádiz.

Desde sus cuatro sedes -tres físicas y una virtual- la OTC ha facilitado información, asistencia técnica y acompañamiento para poner en marcha este tipo de proyectos orientados a la transición energética de la provincia. Es una iniciativa cofinanciada con fondos europeos Next Generation y recursos propios, que ha supuesto una inversión de 331.000 euros.

En el marco de la OTC de la provincia de Cádiz se han desarrollado más de 30 jornadas informativas, 63 actividades de acompañamiento, unas 150 asesorías (de ámbito jurídico, económico, técnico, social y administrativo), 55 estudios estratégicos, 50 acciones de difusión, un curso de especialización de 120 horas, soporte continuado a varias iniciativas en distintas fases de maduración, y, sobre todo, la creación de una red de personas comprometidas con un modelo energético más sostenible, participativo y solidario en la provincia. Fruto de toda esta labor, durante el periodo de un año de ejecución del proyecto se constituyeron en la provincia cuatro comunidades energéticas.

Junto a esos servicios, la OTC ha desarrollado una serie de utilidades: una Calculadora Fotovoltaica https://otc-cadiz.r2msolutionspain.com/calculadora-fotovoltaica/ para conocer el potencial solar de los tejados de la provincia; un estudio estratégico de las comunidades energéticas de Cádiz y una plataforma virtual con todos los recursos necesarios para iniciar el proyecto (One Stop Shop - OSS). El acceso está disponible en la web de la OTC.

La Oficina de Transformación Comunitaria realizó su actividad durante el año 2025. Sin embargo, el compromiso de la Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz con la transformación energética es permanente. Tanto el personal de la APEC como todo el material generado durante el desarrollo de la iniciativa siguen a disposición de quienes quieran impulsar una comunidad energética en la provincia.



5 GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

La Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz se propuso, desde sus inicios, reducir el gasto energético, tanto a nivel público como privado. Pero para ello era necesario conocer dónde y cómo se estaba consumiendo la energía.

La APEC emprendía así la elaboración de los Planes de Optimización y Ahorro Energético Provincial (POAP).

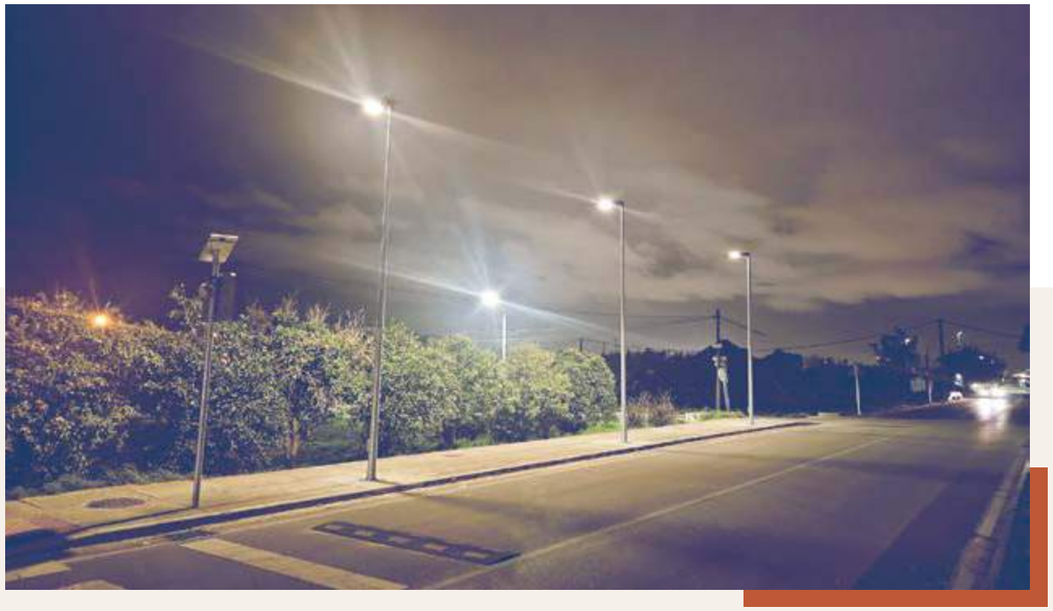
Cada plan contenía una auditoría del consumo energético del ayuntamiento destinatario, así como una serie de propuestas de mejora, desde la optimización de las facturas eléctricas, al cambio de luminarias o el uso de energías renovables en los equipamientos públicos. Entre 2006 y 2009, 37 de los 45 municipios gaditanos solicitaron a la Agencia la redacción y entrega de su POAP.

De forma paralela, la APEC coordinaba las primeras actuaciones para facilitar a los ayuntamientos la transición hacia energías renovables. Se instalaron sistemas solares térmicos para producir agua caliente sanitaria en equipamientos municipales (la mayoría, espacios deportivos), un huerto solar fotovoltaico sobre cubierta y sistemas renovables en la Vía Verde de la Sierra. Además, la APEC prestaba asistencia técnica para que entidades públicas y privadas pudieran conseguir ayudas con las que financiar sus proyectos, así como optimizar su consumo eléctrico.

La Agencia Provincial de la Energía también contribuyó a abrir nuevas vías para que los ayuntamientos pudieran acometer inversiones energéticas. Entre 2010 y 2015, la contratación de empresas de servicios energéticos se había convertido en una alternativa económicamente viable para que los ayuntamientos pudieran emprender la renovación del alumbrado público exterior por otro más eficiente. La APEC elaboró un modelo de pliegos administrativo y técnico que facilitaban la contratación de este tipo de servicios. Jimena de la Frontera fue un ejemplo de éxito. La sustitución del alumbrado público en este municipio se tradujo en un ahorro del 85 por ciento sobre el consumo energético inicial.

La propia Diputación de Cádiz, gracias al empuje de la APEC, ha mejorado la gestión y eficiencia energética de sus diferentes sedes. Las actuaciones realizadas han supuesto un ahorro anual de 150.000 euros en la factura eléctrica de la institución provincial.

Plan PROINDES



La APEC de la Diputación de Cádiz puso en marcha en 2021 el Programa de Inversión para el Desarrollo Energético Sostenible, PROINDES. El objetivo, implementar actuaciones de eficiencia energética y energías renovables para facilitar un consumo energético racional y sostenible en los municipios con menos de 20.000 habitantes y entidades locales autónomas (ELA) de la provincia. Desde entonces, se convoca todos los años.

Hasta el 2025, el balance del Plan PROINDES arroja, entre otros resultados, la disminución del gasto público asociado al consumo energético en las localidades más pequeñas de la provincia, con la instalación de 135 sistemas de placas solares destinadas al autoconsumo en cubiertas de edificios municipales y más de 70 instalaciones de alumbrado exterior solar. Se estima que más de 205.000 personas se han visto beneficiadas por esta iniciativa.

El Programa PROINDES de la Diputación de Cádiz se hizo en 2022 con el **segundo premio** en la categoría 'Transición energética, renovación y regeneración urbana' de los premios de **Buenas Prácticas por el Clima,** convocado por la Red Española de Ciudades por el Clima de la Federación Española de Municipios.









6 MOVILIDAD SOSTE-NIBLE

Reducir la dependencia del transporte privado motorizado

El compromiso de la Diputación de Cádiz con promover un modelo de transporte libre de emisiones y espacios urbanos más amables ha sido una constante estratégica de su actuación. A través del Área de Transición Ecológica y con la asistencia técnica de la Agencia Provincial de la Energía de Cádiz (APEC), ha trabajado para animar a los ayuntamientos gaditanos a recuperar el espacio público y apostar por desplazamientos sostenibles. Este esfuerzo se estructura en varias dimensiones complementarias, que nacieron bajo una única premisa: el **Plan de Movilidad Sostenible de la Provincia de Cádiz.**

Por un lado, se ha centrado en la dotación de herramientas de planificación, mediante la elaboración y actualización de 15 Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) entregados en el año 2022 a otros tantos municipios, todos ellos con población inferior a 50.000 habitantes. A partir de un diagnóstico sobre la situación en materia de movilidad de cada municipio destinatario, cada PMUS propone acciones para reducir la dependencia del transporte privado motorizado.

La mejora de los itinerarios peatonales, el impulso del uso de la bicicleta, la reorganización del tráfico y del estacionamiento, el fomento del transporte público y colectivo, la mejora de la accesibilidad universal y la reducción de la dependencia del vehículo privado son algunas de las medidas propuestas.

La elaboración de estos planes ha permitido que municipios con menor capacidad técnica y económica dispongan de una hoja de ruta para orientar sus políticas locales de movilidad, priorizar inversiones y acceder a convocatorias de financiación destinadas a la ejecución de actuaciones sostenibles.

Por otro lado, en el marco de esta estrategia, se han dedicado esfuerzos a la ejecución material de la movilidad eléctrica a través de dos grandes iniciativas financiadas con fondos de la Diputación Provincial: **MOVEPCÁDIZ** (Plan de Movilidad de Vehículos Eléctricos de la Provincia de Cádiz), para la electrificación de las flotas de vehículos municipales de ayuntamientos con menos de 20.000 habitantes, y **PARVEPC** (Plan de Inversiones e Impulso para el Apoyo a la Recarga de Vehículos Eléctricos en la Provincia de Cádiz), destinado a ampliar la infraestructura pública de recarga de vehículos eléctricos en el territorio provincial. La idea es que los municipios gaditanos más pequeños no queden al margen de la transición hacia la movilidad eléctrica, ni por falta de estaciones de recarga ni por falta de presupuesto para renovar la flota.

Ambas iniciativas continúan en vigor, integradas como líneas de ayudas económicas en el actual Plan Integral del Área de Transición Ecológica (PITE) de la Diputación Provincial.

El Plan de Movilidad Sostenible de la Provincia de Cádiz fue reconocido con el Premio Semana Española de la Movilidad Sostenible 2021, en la modalidad de instituciones públicas, concedido por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico y el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.

La promoción de una movilidad más sostenible se ha extendido también a los desplazamientos laborales del personal de la Diputación de Cádiz y sus organismos dependientes: **DIPUCAR** es una herramienta de coche compartido que facilita el contacto entre personas con recorridos y horarios compatibles, permitiendo compartir vehículo, gastos de viaje y, de paso, disminuir las emisiones de gases contaminantes asociadas a la movilidad laboral y reducir la presión sobre el estacionamiento en el entorno de los centros de trabajo. Diez meses después de su puesta en marcha en septiembre de 2025, DIPUCAR había registrado 1.139 viajes completados, que sumaban más de 61.000 kilómetros realizados de manera compartida.

A estas actuaciones se suma el proyecto **Metrominutos,** mediante el cual se han elaborado 17 mapas peatonales para municipios de la provincia. Inspirados en la representación gráfica de las redes de metro, estos planos muestran las distancias y los tiempos aproximados necesarios para desplazarse a pie entre los principales equipamientos, servicios y puntos de interés de cada localidad. Así se fomentan los desplazamientos cotidianos a pie y se conciencia sobre la posibilidad de sustituir trayectos cortos en vehículo privado por alternativas más saludables, accesibles y sostenibles.









Plan Aire



Este cambio de paradigma sobre la movilidad urbana en el que trabaja la APEC de la Diputación de Cádiz se completa en la actualidad con el Plan AIRE **(Plan de Actuaciones Integrales de Revitalización de Espacios Públicos),** una ambiciosa iniciativa destinada a incentivar proyectos para recuperar al uso peatonal, mejorar la calidad y habitabilidad de calles y plazas y fomentar la movilidad activa, especialmente los desplazamientos peatonales y ciclistas.

El Plan AIRE se puso en marcha en 2023, con el objetivo de promover un nuevo modelo urbano más habitable, sostenible e inclusivo en la provincia de Cádiz, donde la ciudadanía recupera protagonismo frente a los vehículos a motor.

La primera fase se llevó a cabo durante 2024. Se centró en formar, informar y sensibilizar a responsables políticos y personal técnico sobre espacios públicos, movilidad, diseño urbano y entornos saludables. El éxito de esta primera fase quedó patente en la segunda, enfocada en la solicitud de asistencia por parte de los ayuntamientos gaditanos para redactar proyectos de transformación de espacios públicos urbanos. Un total de 35 municipios y entidades locales autónomas han participado en la convocatoria, a la que la Diputación destina más de 400.000 euros.

La siguiente etapa del Plan AIRE se enfocará en la identificación y captación de posibles líneas de financiación que hagan posible la materialización de estos proyectos.

Acciones de sensibilización

Conscientes de la necesidad de divulgar las bondades de la movilidad urbana sostenible entre la ciudadanía, desde la Agencia Provincial de la Energía organizan cada año acciones de sensibilización. Entre ellas, destacan las enfocadas al uso de la bicicleta como medio de transporte habitual. Miles de personas han participado en las marchas ciclistas organizadas cada año por la Diputación de Cádiz desde 2021, con motivo de la Semana Europea de la Movilidad. La iniciativa ha recorrido distintos municipios y entornos de la provincia y convierte cada jornada en un encuentro lúdico que demuestra que los pedales son una alternativa real para los desplazamientos cotidianos.

Talleres anuales de mecánica de bicicletas, programas escolares de educación vial, instalaciones públicas de reparación de bicis, colocación de aparcamientos para vehículos de movilidad personal, jornadas de seguridad vial sobre patinetes eléctricos, guías y documentos informativos completan este esfuerzo de la APEC de la Diputación por incentivar la movilidad sostenible en la provincia.





7 POBREZA ENER-GÉTICA



La pobreza energética es una consecuencia derivada de la falta de ingresos. Quienes se encuentran en esta situación no pueden pagar las facturas y, por tanto, no pueden cubrir necesidades básicas, como tener luz, gas, o mantener su hogar a temperatura adecuada en invierno. Una situación que puede verse agravada si la vivienda es ineficiente desde un punto de vista energético.

La Diputación de Cádiz, a través de la Agencia Provincial de la Energía, desarrolla acciones contra la pobreza energética desde el año 2016, cuando se aprobó en Pleno el **Plan Estratégico Provincial contra la Pobreza Energética.** El objetivo es abordar este problema incluyendo medidas de carácter preventivo, que tengan en cuenta la realidad de las familias, además de proporcionar información a la ciudadanía sobre los suministros y la eficiencia energética.

En el marco de este Plan se han realizado diversas actuaciones, entre las que destaca, por su carácter multidisciplinar e incidencia, una actividad formativa orientada a profesionales de servicios sociales comunitarios que desempeñan su trabajo en municipios de menos de 20.000 habitantes y entidades locales autónomas de la provincia. Gracias a este curso, han recibido información y aprendido a usar herramientas para mejorar la atención hacia quienes requieren de su intervención profesional.

Esta actividad formativa, impulsada desde la Diputación a través de la **Agencia Provincial de la Energía y el Servicio de Servicios Sociales Comunitarios,** se ha vinculado también a los proyectos Eracis+ gestionados por la institución en la provincia con ayudas de la Junta de Andalucía y el **Fondo Social Europeo Plus.**



8 PROYECTOS EUROPEOS

La Diputación de Cádiz puso en marcha la Agencia Provincial de la Energía en el marco de las estrategias energéticas europeas, así que no es de extrañar que desde sus inicios haya encontrado en la cooperación europea una fuente continua de inspiración, aprendizaje, colaboración y oportunidades para desarrollar acciones en la provincia de Cádiz.

Las primeras experiencias de cooperación europea se centraron en la formación de los equipos técnicos, la colaboración con otras agencias de energía europeas, la elaboración de guías y el desarrollo de actuaciones piloto. En este apartado se incluyen proyectos como NIMSEC, TIMBER!, RecOil y GreenS, que facilitaron el contacto entre la provincia de Cádiz y territorios de Países Bajos, Polonia, Suecia, Reino Unido, Italia, Grecia, Eslovenia y Dinamarca, entre otros.

Lo que quedó de cada proyecto fueron productos de conocimiento útiles para las entidades consorciadas. **NIMSEC** (2008-2010) desarrolló un modelo integrado de intervención, documentos-guía y acuerdos voluntarios de eficiencia energética, además de la exposición 'Casa Eficiente', cursos, jornadas y seminarios. El proyecto **TIMBER!** (Tools for Integrated Management of Biomass Energy Resources) detectó barreras y oportunidades sobre el uso de la biomasa como fuente energética renovable y creó un Catálogo de Buenas Prácticas. El proyecto se desarrolló desde marzo de 2010 a septiembre de 2011.

RecOil (2012-2015) se centró en la reutilización del aceite de cocina usado como biodiésel. Produjo actuaciones piloto para la recogida del aceite, una herramienta en línea, una guía y recomendaciones normativas. Y finalmente, **GreenS** (2015-2018) analizó los obstáculos que encuentran las administraciones para aplicar criterios de compra pública sostenible y elaboró recomendaciones para mejorar los procesos.

YESclima





YESclima fue un proyecto de cooperación europea ejecutado entre 2018 y 2020. Permitió combinar la formación y el trabajo de campo en eficiencia energética.

Durante el proyecto, 11 jóvenes en situación de desempleo recibieron una beca para ampliar sus conocimientos en el ámbito energético, al tiempo que realizaban prácticas auditando instalaciones educativas situadas en municipios de la comarca gaditana de La Janda.

El resultado de ese trabajo de campo se entregó a los correspondientes ayuntamientos para su consideración. Incluía un conjunto de propuestas encaminadas a aumentar la eficiencia energética de los edificios y mejorar las condiciones de confort del alumnado, mediante medidas que van desde la mejora de la envolvente, sustitución de ventanas, instalación de elementos de sombra, ventilación o cambios en la gestión energética de los centros y el comportamiento de los usuarios.

GatE – Igualdad de género en la transición hacia la energía verde

Aumentar la participación y el liderazgo de las mujeres en el sector de la energía verde es el objetivo del proyecto GatE (Gender Equality in the Green Energy Transition). La iniciativa, financiada por la Unión Europea a través del programa ERASMUS+, se encuentra en pleno desarrollo (desde febrero de 2025 hasta febrero de 2027). El proyecto GatE supone la puesta en marcha de planes de estudio inclusivos de formación profesional, campañas de sensibilización y la elaboración de un Plan Estratégico para la Igualdad de Género en la Transición hacia la Energía Verde.

El presupuesto total del proyecto GatE asciende a un millón de euros, cofinanciados al 80 por ciento con los recursos europeos. La dotación necesaria para hacer frente a las acciones lideradas por la Diputación, a través de la APEC, supera los 111.000 euros.

El proyecto está coordinado por la Universidad de Patras (Grecia) y cuenta con un consorcio formado por 11 entidades de 4 países europeos (Grecia, Bélgica, Noruega y España), entre las que se encuentra la APEC de la Diputación de Cádiz.



URRACA – Adaptación de ríos urbanos en la provincial de Cádiz

Guadalquivir, Majaceite, Barbate, Guadalete, Guadalporcún y Palmones son algunos ejemplos de los cursos fluviales que atraviesan la provincia de Cádiz. Son 128 los cursos de agua y 167 los kilómetros de cauces urbanos. En torno a todos ellos, se han asentado y desarrollado poblaciones que han encontrado en estos ríos una fuente natural de agua dulce. Pero también han sido los responsables de crecidas, causantes de importantes daños a lo largo de la historia de estos pueblos y ciudades.

Las obras para tratar de evitar estas inundaciones mediante el encauzamiento del curso natural de los ríos han provocado, en muchos casos, la pérdida de la flora y fauna asociada a estos cauces. Y el cambio climático, como dejó patente el Plan Provincial de Adaptación al Cambio Climático (PACCA) está demostrando que una de sus consecuencias en la provincia es el aumento de los desastres naturales vinculados con el agua, sea por exceso o por defecto.

En 2022, la Diputación emprendió un estudio sobre la situación de los cauces fluviales en entornos urbanos. El diagnóstico detectó que unas 75.000 personas habitan directamente sobre zonas inundables y puso de manifiesto la necesidad de realizar mejoras en al menos 34 tramos de ríos urbanos (14 de ellos de forma prioritaria) para evitar inundaciones.

El informe suponía culminar la primera fase del 'Plan de Restauración Fluvial y reducción del Riesgo de Inundación en Entornos Urbanos de la Provincia de Cádiz'. Las siguientes fases están encaminadas a emprender soluciones basadas en la naturaleza, especialmente en los municipios con menos recursos económicos.

Aquí es donde entra en juego el proyecto URRACA 'Urban Rivers Adaptation in the Province of Cádiz' de la Diputación de Cádiz, uno de los dos únicos proyectos españoles seleccionados para ser financiados de forma íntegra con fondos del programa Pathways2Resilience del Horizonte Europa.

El proyecto URRACA busca reforzar la resiliencia climática de la provincia mediante la restauración de ríos urbanos en zonas de alto riesgo y apostando por soluciones basadas en la naturaleza como herramienta clave para la adaptación.

La iniciativa cuenta con un presupuesto de cerca de 210.000 euros y se desarrollará hasta junio de 2027.













9 REDES Y COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

La Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz se ha distinguido por la búsqueda de sinergias con otras entidades con las que establecer redes de colaboración que permitan, por un lado, aumentar la eficacia y eficiencia de las acciones a favor de la transición energética de la provincia, y por otro lado, compartir experiencias de éxito.

Estas relaciones institucionales también sirven para implicar a nuevos públicos, grupos y personas de interés, sin relación, en principio con los objetivos de la transición energética. Es el caso por ejemplo, de la Federación Andaluza de Ciclismo que, gracias a un convenio con la Diputación de Cádiz, colabora en la organización de las marchas populares en bicicleta y se encarga, además, del programa de educación vial en bicicleta en los centros escolares.

Organizaciones ecologistas, colectivos sociales y culturales, asociaciones vecinales, empresas, ayuntamientos y otras administraciones, así como personas implicadas en la causa como periodistas especializados participan de forma activa en las acciones impulsadas desde la Agencia Provincial de la Energía.

La APEC es, por otro lado, miembro activo de varias organizaciones a nivel nacional e internacional con objetivos similares a los de la entidad gaditana.

• **EnerAgen.** La Asociación de Agencias Españolas de Gestión de la Energía está considerada como el principal instrumento de coordinación y cooperación entre las agencias y organismos públicos en el ámbito de la energía.

La APEC es miembro de EnerAgen desde 2008. En 2021, asumió la presidencia rotatoria del organismo por un periodo de dos años. En 2022, Cádiz fue sede de la XXI Asamblea General de EnerAgen, del Encuentro Nacional de Agencias y Organismos Públicos en el ámbito de la Energía y del acto de entrega de la 13ª edición de los Premios EnerAgen a iniciativas nacionales en materia de sostenibilidad energética.

• **Red de Ciudades por el Clima.** Se trata de una sección de la Federación Española de Municipios y Provincias. Ofrece apoyo a los gobiernos locales que están integrando políticas de mitigación y adaptación al cambio climático. La APEC participa activamente en las actividades y eventos organizados por la Red, y es responsable de un proyecto piloto sobre compra pública verde lanzado a nivel nacional.

• **Red de Ciudades que Caminan.** La Red de Ciudades que Caminan es una asociación internacional sin ánimo de lucro. Su fin es recuperar espacios para la ciudadanía e impulsar los desplazamientos a pie como base de una movilidad urbana más sostenible, segura, accesible y saludable. La Diputación de Cádiz se incorporó a esta Red en 2021, convirtiéndose en la segunda Diputación Provincial que se adhería a esta iniciativa. La Agencia Provincial de la Energía de Cádiz actúa como coordinadora técnica y enlace de cooperación entre la Diputación y la Red.

• **Fedarene.** La Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz se convirtió en miembro de la Federación Europea de Agencias y Regiones para la Energía y el Medio Ambiente (Fedarene, por sus siglas en inglés) en 2025. Al participar en Fedarene, la Diputación de Cádiz aumenta su presencia entre las instituciones europeas que lideran la transición de los territorios hacia un nuevo modelo energético sostenible. Colaborar con otras agencias y regiones, aprender de sus experiencias, compartir prácticas y acceder a nuevas oportunidades permitirán a la APEC y al resto de más de 80 miembros de Fedarene avanzar hacia los objetivos comunes de sostenibilidad energética.



10 EQUIPO

La Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz es lo que es gracias a la labor del personal que desempeña sus funciones en este organismo. El equipo adscrito a la Agencia está formado por siete personas, a las que hay que sumar a la directora, María Teresa Fernández-Mota, al personal del Área de Transición Ecológica al que se adscribe la APEC y al conjunto de empleados y empleadas de la Diputación de Cádiz, ya que muchas de las acciones de la APEC se desarrollan en coordinación con otros Servicios. A todos les une una fuerte vocación de servicio público y el convencimiento de que las administraciones deben ser motoras de la transformación social necesaria para alcanzar la transición energética.

Juntos han situado a la Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz en referente de la acción climática, la promoción de las energías renovables y la movilidad sostenible.

La mayoría se incorporó a la APEC en los inicios de la Agencia, en 2006 o 2007. Otros se incorporaron en los años siguientes. En equipo, han visto evolucionar a la Agencia desde dentro. Y todos coinciden en la idea de que trabajar en la Agencia también les ha hecho crecer profesional y personalmente.

"Empezamos prácticamente desde cero", recuerda la administrativa **Nuria Sánchez,** incorporada a la APEC en 2007. Para ella, uno de los principales motivos de orgullo es, precisamente, haber vivido el crecimiento de la Agencia desde sus comienzos. "Han sido años de aprendizaje, de nuevos retos. Poco a poco hemos ido avanzando, creciendo y poniendo en marcha cada vez más proyectos". Y, de paso, "concienciando más a la ciudadanía, a las empresas y a las administraciones del uso responsable de la energía en la provincia de Cádiz".

Esa evolución también se percibe en el recorrido profesional del personal de la Agencia. **Sergio Cantero** trabaja en el departamento de Ingeniería y Gestión Energética de la APEC. Su actividad ha pasado de la parte puramente técnica a participar en la planificación y coordinación de proyectos, programas de ayudas, asistencia a municipios y la gestión energética de la propia Diputación. "La Agencia para mí ha significado crecer profesionalmente al mismo tiempo que la propia Agencia. Me incorporé en 2006, cuando la APEC daba sus primeros pasos, y desde entonces he visto cómo han evolucionado tanto la gestión energética como las políticas de sostenibilidad de la provincia".

Este aprendizaje común tiene que ver con la forma de trabajar de la Agencia a lo largo de estos 20 años y las responsabilidades que ha ido asumiendo como dinamizador de la transición energética de la provincia. El técnico **José María Llaves** entró en la APEC en 2006. De aquella primera etapa recuerda, como uno de los grandes hitos de la Agencia, "conseguir, con el esfuerzo del equipo, que todos los municipios de la provincia tuvieran su auditoría energética". Este proyecto, en su opinión, fue un "catalizador clave para desplegar las múltiples actuaciones de sostenibilidad que se han ejecutado posteriormente" desde la APEC.

Entre estas acciones concretas, **Ángel Domínguez Ruso** pone el foco en la electrificación de los parques móviles municipales y la creación de la red de estaciones de recarga de vehículos eléctricos, especialmente en las zonas rurales. También destaca el plan AIRE, destinado a recuperar para las personas los espacios públicos urbanos. Para él, son iniciativas especialmente importantes "porque hemos contribuido a reducir una diferencia territorial: vivir o visitar un municipio pequeño no debería significar tener menos posibilidades de utilizar un vehículo eléctrico", asegura.

Ahora bien, "trabajar en la Agencia supone un reto a nivel profesional", reconoce el técnico **Pablo Quero.** "Es necesario estar en constante aprendizaje para adaptarse a los continuos cambios y novedades del sector de la energía sostenible y la acción climática". Quero es responsable de proyectos europeos. La aprobación de propuestas de Agencia a convocatorias europeas "supone siempre uno de los momentos más gratificantes, ya que se trata de proyectos que requieren gran esfuerzo de preparación y la competencia es muy elevada. En estos 20 años, hemos tenido la fortuna de disfrutar de varios de estos momentos". Destaca también la Estrategia y el Plan Provincial de Adaptación al Cambio Climático de Cádiz (PACCA) que supuso "un punto de inflexión" en la política climática de la Diputación, al establecer objetivos a nivel provincial.

Una de las incorporaciones más recientes a la Agencia lo hizo ya hace 15 años. **Francisco Miguel Martín** es arquitecto. Trabajar en la APEC le permite realizar proyectos "innovadores en los que incorporar técnicas novedosas para el ahorro y la eficiencia energética en los edificios". Una visión que, reconoce, "difícilmente se podría acometer en otros organismos". Según Martín, si algo ha conseguido la Agencia en estos 20 años es que "la Administración se conciencie de que es necesario tener una cultura para el ahorro y la eficiencia energética en todos sus proyectos. Al principio éramos los locos y pesados de la Agencia de la Energía, ahora nadie cuestiona la necesidad de aplicar los principios de la Agencia a los proyectos que se acometen desde la Diputación".

Se trata de principios, además, que ponen el acento en las diversas oportunidades que plantea la transición energética para las economías locales y para hacer frente a los desequilibrios territoriales y sociales. Un ejemplo de esto son las acciones destinadas a colectivos vulnerables o a la igualdad entre sexos. A **Inmaculada Barba** le parecen especialmente interesantes las acciones que potencian el papel de las mujeres en el sector de las energías renovables, caso del proyecto GatE o el curso 'Impulsando la participación de las mujeres en la transición energética: políticas locales para un empleo verde inclusivo'.

En el fondo, todos tienen en común la sensación de que trabajar en la Agencia es una "oportunidad" de aprender, de crecer juntos, de compartir experiencias y de desarrollar un trabajo con una "utilidad directa" para la ciudadanía de la provincia. "Somos un equipo pequeño", dice Sergio, con un "gran compromiso", afirma Pablo, que tiene claro que "el conocimiento compartido" llega más lejos que el individual, asegura Ángel. Un equipo formado por "grandísimos compañeros", enfatiza Inma, que hacen que cada día "sea mucho más especial", valora Nuria. Con "numerosas anécdotas e historias", señala José María, a lo largo de estos 20 años. En definitiva, como dice Paco, "una gran familia".



Ana Montalbán, directora técnica de la Red de Ciudades que Caminan de Cádiz

En 2021, la Diputación de Cádiz fue la segunda administración provincial en adherirse a la Red de Ciudades que Caminan, demostrando así el compromiso de la institución gaditana con devolver los espacios públicos a la ciudadanía.
La Agencia Provincial de la Energía de Cádiz es la encargada de colaborar y coordinar las distintas acciones que favorecen la consecución en la provincia del decálogo de principios de la Red: 1. Movilidad de base peatonal; 2. Derecho al espacio público; 3. Planificación urbana caminable; 4. Diseño urbano caminable; 5. Seguridad vial con enfoque peatonal; 6. Alianza sostenible; 7. Visión global; 8. Ciudad inclusiva; 9. Autonomía infantil; y 10. Medioambiente urbano saludable.

1. ¿Cómo definirías a la Red de Ciudades que Caminan?

Es una asociación de municipios y diputaciones que tienen como objetivo común recuperar espacio público para que las personas puedan caminar y estar en la calle con tranquilidad, haciendo que la movilidad a pie y todas sus actividades asociadas (socialización, contemplación, compras, cultura, juego, ...) ocupen realmente un lugar prioritario dentro de la movilidad urbana.

2. El concepto y el desarrollo de la movilidad urbana está viviendo una profunda transformación. ¿Cómo explicaría la evolución del concepto de "ciudad que camina" en estas dos últimas décadas?

Las ciudades que caminan ya no son sólo urbes con buenas aceras y sendas peatonales; son ciudades y territorios buenos para vivir donde la salud de sus habitantes y la equidad son determinantes clave del modelo urbano a seguir y de las decisiones públicas que se toman para conseguirlo. En las ciudades que caminan, andar es fácil y prioritario, lo cual implica que el coche es entendido como una herramienta muy útil, pero que en la ciudad ha de tener un uso muy limitado. Son también ciudades cada vez más verdes, más seguras, más descontaminadas, donde cualquier persona, independientemente de su edad y condición, tiene más fácil moverse y disfrutar del espacio público de forma autónoma.

3. La Diputación de Cádiz se integró en 2021 en esta red y realiza su actividad a través de la Agencia Provincial de la Energía. Fue la segunda administración provincial, después de la de Pontevedra en sumarse a la red. ¿Qué significado cree que tuvo eso y qué valoración hace de la trayectoria de la Diputación de Cádiz en la Red?

La adhesión de la Diputación de Cádiz a la Red de Ciudades que Caminan supuso un gran respaldo que abrió la puerta a la unión de otras diputaciones como la de Barcelona y Bizkaia. Desde su incorporación la Diputación de Cádiz es uno de los miembros más activos de la Red, con la que cuenta frecuentemente en acciones divulgativas y formativas, además de ser colaboradora indispensable en nuestro último congreso.

4. ¿Qué proyectos o iniciativas impulsadas por la Diputación de Cádiz destacaría como ejemplo de buenas prácticas en el ámbito de la movilidad activa o la transición energética?

Entre sus múltiples proyectos destacaría uno íntimamente relacionado con todos los principios y objetivos de la Red: el Plan AIRE (Plan de Actuaciones Integrales de Revitalización de Espacios públicos). AIRE comenzó con una primera fase de formación en materia de espacio público para técnicos/as municipales y cargos electos de toda la provincia, en la que la Red tuvo un papel muy activo, y continúo con una segunda fase en la que se han subvencionado proyectos para la revitalización de calles y plazas coherentes con lo aprendido en aquella formación. Se prepara ahora su fase final para facilitar la implementación de estos proyectos.

5. ¿Qué papel cree que desempeñan entidades como la Diputación de Cádiz, a través de la Agencia Provincial de la Energía, para impulsar políticas de movilidad sostenible en el ámbito local?

Considero que ejercen un papel esencial de apoyo a municipios, especialmente los más pequeños, que de otra forma seguramente no tendrían el respaldo técnico, y en ocasiones económico, para emprender proyectos esenciales en el contexto de transición ecológica en el que nos encontramos.

6. En su opinión, ¿qué retos tienen por delante las administraciones locales para conseguir ciudades más saludables, accesibles y sostenibles?

A nivel conceptual creo que lo que hay que hacer y cómo, al menos en líneas generales, está muy interiorizado. El verdadero reto es lanzarse a hacerlo y esto requiere voluntad política respaldada por un buen hacer técnico, con una visión vanguardista, bien nutrida por las actuaciones más avanzadas que se están desarrollando en el contexto nacional e internacional relacionado con estos términos.

Marga Rodríguez, gerente de EnerAgen (Asociación de Agencias Españolas de Gestión de la Energía)

La Asociación de Agencias Españolas de Gestión de la Energía, EnerAgen, es una asociación sin ánimo de lucro creada en 2003. Está formada por agencias de energía, incluida la APEC, y organismos públicos con competencias en la ejecución de políticas energéticas de los diversos puntos del país.

La Agencia Provincial de la Energía de la Provincia de Cádiz mantiene un papel activo en la Asociación, participando en sus encuentros y premios nacionales, acogiendo jornadas e impulsando sus estrategias en el territorio gaditano.

Entre los años 2021 y 2023, la Diputación de Cádiz ostentó la presidencia rotatoria de EnerAgen. Ha sido la primera entidad de ámbito provincial en ejercer esta responsabilidad en la historia de EnerAgen.

1. La Agencia Provincial de la Energía de Cádiz celebra este año su vigésimo aniversario. Desde la perspectiva de EnerAgen, ¿qué cree que representa alcanzar dos décadas de trabajo continuado al servicio de la transición energética?

Es sin duda una muestra de continuidad, compromiso y capacidad de adaptación. La Agencia Provincial de la Energía de Cádiz nació para dar respuesta a las necesidades energéticas de la provincia y para servir como instrumento técnico y de gestión de la Diputación y de acompañamiento a los ayuntamientos. Dos décadas después, la energía ocupa un lugar todavía más central en las políticas públicas: hablamos de cambio climático, descarbonización, autoconsumo, comunidades energéticas, movilidad sostenible o lucha contra la vulnerabilidad energética.

Desde EnerAgen creemos que este aniversario demuestra también la importancia de mantener estructuras públicas especializadas y cercanas al territorio. La transición energética no se consigue únicamente fijando objetivos nacionales o europeos; necesita instituciones capaces de trasladarlos a proyectos concretos, acompañar a los municipios y generar confianza entre administraciones, empresas y ciudadanía, algo que sin lugar a dudas la Agencia Provincial de la Energía de Cádiz ha sabido hacer durante todo este tiempo.

Una trayectoria de veinte años es sinónimo de disponer de una base sólida de conocimiento, experiencia y relaciones que permitirá afrontar con mayores garantías una etapa de transformación energética que probablemente será todavía más intensa durante los próximos años.

2. La APEC forma parte de EnerAgen, ¿qué destacaría de su contribución a la asociación y al desarrollo de las políticas de energía sostenible en el ámbito local?

Destacaría especialmente su capacidad para aportar a EnerAgen la perspectiva provincial y municipal, algo especialmente valioso en una asociación que reúne organismos públicos de distintos ámbitos territoriales y que tiene entre sus principales fortalezas el intercambio de experiencias y buenas prácticas.

La implicación de Cádiz en EnerAgen ha sido además muy activa a lo largo de los años. La provincia ha acogido en 2017 y 2022 los principales actos anuales de la asociación, y la Agencia Provincial asumió la presidencia rotatoria de EnerAgen durante el periodo 2021-2023, siendo la primera entidad de ámbito provincial en ejercer esta responsabilidad en la historia de la asociación.

Más allá del propio hito institucional, destacaría la orientación de ese mandato, en el que se reforzó especialmente el papel de las entidades locales en la transición energética, el impulso de las comunidades energéticas, el acceso a fondos europeos y la mejora de la eficiencia energética en las administraciones públicas.

En definitiva, la contribución de Cádiz ha ayudado a reforzar dentro de EnerAgen una idea fundamental: que la transición energética necesita una visión local y provincial, porque es en los territorios donde las políticas se convierten en proyectos concretos y en beneficios para la ciudadanía.

3. En un contexto marcado por la descarbonización, la eficiencia energética y el impulso de las energías renovables, ¿qué papel desempeñan las agencias públicas de la energía en España?

Las agencias públicas actúan como nexo entre las políticas energéticas y la realidad de los territorios. España se ha marcado objetivos muy ambiciosos en materia de descarbonización, energías renovables, electrificación y eficiencia energética, pero alcanzar esos objetivos exige traducir la planificación en actuaciones concretas en municipios, edificios públicos, empresas y hogares.

Ahí es donde las agencias aportan un valor diferencial: conocen el territorio, aportan capacidad técnica, acompañan a las administraciones en el diseño y desarrollo de proyectos, facilitan el acceso a financiación y contribuyen a acercar la transición energética a la ciudadanía.

Este papel cobra aún más importancia con el creciente protagonismo de las entidades locales en materia energética. Desde marzo de 2026, la legislación básica de régimen local reconoce expresamente entre las competencias propias de los municipios la promoción y participación en comunidades energéticas, así como el impulso de actuaciones de eficiencia energética, electrificación y autoconsumo. Este nuevo marco abre importantes oportunidades, pero también plantea mayores necesidades de capacidad técnica y de gestión, especialmente en los municipios de menor tamaño.

Por eso, cuanto más ambiciosa y descentralizada sea la transición energética, más necesario será contar con agencias capaces de acompañar a las entidades locales y convertir esas nuevas posibilidades en proyectos reales y beneficios concretos para el territorio y la ciudadanía.

4. La provincia de Cádiz es muy diversa, ¿qué valor cree que aporta la Agencia Provincial de la Energía en el proceso de transición energética?

Precisamente esa diversidad convierte a la Agencia Provincial en una herramienta especialmente valiosa. Cádiz reúne realidades urbanas, rurales, costeras e industriales muy diferentes, y es evidente que no existe una única transición energética válida para todos los territorios.

La principal aportación de la agencia provincial es conocer esas diferencias y ayudar a traducir los objetivos generales en soluciones adecuadas a cada municipio. Para un pequeño ayuntamiento puede ser fundamental disponer de asistencia técnica para mejorar

la eficiencia de sus edificios o desarrollar autoconsumo; en otros territorios pueden tener mayor peso las comunidades energéticas, la movilidad, la actividad industrial o nuevos proyectos renovables.

Además, la Agencia permite generar economías de escala y poner conocimiento especializado a disposición de municipios que, por su dimensión, difícilmente podrían disponer por sí mismos de equipos técnicos dedicados específicamente a la energía. Esto cobra especial relevancia si tenemos en cuenta que 30 de los 45 municipios de la provincia tienen menos de 20.000 habitantes, es decir, dos de cada tres.

Esa labor se concreta en actuaciones muy diversas: desde la asistencia técnica vinculada a programas provinciales de inversión energética como PROINDES, hasta el Plan de Apoyo para la Recarga de Vehículos Eléctricos en la Provincia de Cádiz (PARVEPC), que facilita el despliegue de infraestructuras públicas de recarga, o iniciativas lideradas por la Agencia, como la Oficina de Transformación Comunitaria, orientada a impulsar y acompañar el desarrollo de comunidades energéticas. Son excelentes ejemplos de cómo el apoyo técnico y la cooperación provincial permiten convertir los objetivos de la transición energética en actuaciones concretas sobre el territorio.

En definitiva, la Agencia aporta proximidad, conocimiento técnico y cohesión territorial, tres elementos fundamentales para que las oportunidades y beneficios de la transición energética lleguen al conjunto de la provincia.

5. Mirando al futuro, ¿cuáles considera que serán los principales desafíos y oportunidades para la sostenibilidad y transformación energética en los próximos años y qué papel tendrán las agencias de la energía en su consecución?

Creo que entramos en una etapa en la que el reto ya no será solamente producir más energía renovable, sino integrar todo el nuevo sistema energético. Tendremos que avanzar en redes, almacenamiento, electrificación de la movilidad y de los consumos térmicos, rehabilitación energética, autoconsumo, flexibilidad y comunidades energéticas, y hacerlo además garantizando que la transformación sea compatible con el territorio y genere beneficios sociales y económicos.

La dimensión de este proceso es enorme. El PNIEC -Plan Nacional Integrado de Energía y Clima- actualizado prevé movilizar alrededor de 308.000 millones de euros hasta 2030, con inversiones muy relevantes en renovables, ahorro y eficiencia, redes y electrificación.

Pero probablemente el mayor desafío será que esa transformación sea justa, comprensible y cercana a la ciudadanía. No basta con instalar nueva capacidad renovable; necesitamos conseguir participación social, reducir la vulnerabilidad energética, crear actividad económica local y hacer que municipios y ciudadanía perciban de forma directa sus beneficios.

Las agencias de energía tendrán ahí un papel decisivo como facilitadoras de proyectos y alianzas: detectando oportunidades, aportando conocimiento técnico, buscando financiación, conectando administraciones con empresas y ciudadanía y compartiendo buenas prácticas.

Y creo que esa será precisamente una de las grandes oportunidades de los próximos años: pasar de hablar de transición energética a conseguir que sus beneficios económicos, ambientales y sociales sean visibles en cada territorio.

Daniel López Marijuán, representante de Ecologistas en Acción

Ecologistas en Acción es una confederación española de grupos ecologistas y uno de los referentes de la participación social en materia de medioambiente en el país. Daniel López Marijuán es miembro de esta organización en la provincia de Cádiz. Ha participado en multitud de eventos organizados por la Agencia Provincial de la Energía en representación del colectivo ecologista.

Daniel López Marijuán, representante de Ecologistas en Acción

1. Como sabes, la Agencia Provincial de la Energía cumple 20 años. Por tu experiencia en Ecologistas en Acción, ¿cómo crees que ha contribuido la Agencia a la transición energética de la provincia?

Ha sido una herramienta útil y necesaria, pero con dos limitaciones: carecer de las competencias en materia de planificación y gestión de la energía en la provincia, además de la insuficiente implicación de los municipios a los que iba destinada esta tarea de promoción y apoyo.

2. ¿Cuáles crees que son los principales retos energéticos a los que debe hacer frente la provincia?

Dos, básicamente. El de planificar de manera vinculante la implantación de las energías renovables en nuestra provincia, evitando especulaciones y burbujas, y la de hacer partícipe a la ciudadanía de los beneficios económicos derivados de la descarbonización.

3. La transición energética y la lucha contra el cambio climático requieren de la implicación de los diversos agentes, ¿qué aporta el trabajo conjunto entre la Agencia y las organizaciones ambientales?

La imprescindible e inexcusable coordinación. Valen de poco los trabajos de asesoramiento a las administraciones si no van acompañados del conocimiento y de la implicación de los ciudadanos.

4. Has participado en varias iniciativas promovidas por la Agencia, ¿hay alguna que te parezca especialmente relevante o de la que te sientas especialmente orgulloso por su incidencia en la ciudadanía?

Creo que las Oficinas de Transformación Comunitaria han sido la mejor contribución de la Agencia para promover las comunidades energéticas de energías renovables.

5. ¿Qué papel crees que debería seguir desempeñando la Agencia en el futuro?

El de asesorar, guiar, promover e implantar el cien por cien eléctrico renovable en la provincia. Para ello se necesita mayor implicación y compromiso por parte de las instituciones públicas en la línea de los planes de mitigación, adaptación y comunicación frente al cambio climático, una obligación legal incumplida en la mayoría de ellos.

Filip Dumitriu, director de FEDARENE (European Federation of Agencies and Regions for Energy and the Environment)

Fedarene es la Federación Europea de Agencias y Regiones para la Energía y el Medio Ambiente. Pertenecen a ella cerca de un centenar de entidades de 24 países. Entre ellas, la Agencia Provincial de la Energía de la Diputación de Cádiz, cuyo ingreso se produjo en 2025. En su organización, cuenta con un Comité Ejecutivo formado por representantes de las agencias integrantes, y una Oficina de Representación con sede en Bruselas. Filip Dumitriu es su director.

1. ¿Qué hace exactamente FEDARENE?

FEDARENE es la red europea de Regiones y Agencias de Energía Regionales y Locales. Reunimos a más de 90 miembros en 24 países europeos que trabajan cada día para convertir las ambiciones energéticas y climáticas de Europa en acciones concretas y en resultados reales sobre el terreno. Una gran parte de las políticas climáticas y energéticas de Europa debe aplicarse, en última instancia, a nivel local y regional. Es ahí donde las Agencias de Energía y las autoridades regionales desempeñan un papel crucial. Ayudan a ciudades, regiones, ciudadanos y empresas a navegar por la transición energética aportando conocimiento experto, desarrollando proyectos, buscando financiación y apoyando su ejecución e implementación. FEDARENE conecta a estas organizaciones en toda Europa. Ayudamos a nuestros miembros a intercambiar conocimientos y aprender unos de otros, al tiempo que trasladamos su experiencia práctica al nivel europeo. Esto nos permite mostrar qué funciona sobre el terreno, identificar los desafíos que pueden frenar la ejecución y contribuir a que las políticas europeas sean realistas y eficaces. En definitiva, FEDARENE actúa como un puente entre la ambición europea y la implementación local. Conectando y apoyando a las personas y organizaciones que trabajan sobre el terreno, contribuimos a una transición energética más rápida, más justa y más eficaz.

2. En 2025, FEDARENE ha celebrado su 35.º aniversario. ¿Cómo ha evolucionado FEDARENE a lo largo de los años y cuál es la situación actual de la organización?

FEDARENE fue fundada en 1990 por seis regiones europeas pioneras: Ródano-Alpes, Provenza-Alpes-Costa Azul, Valonia, País Vasco, Aquitania y Nord-Pas-de-Calais. Compartían una convicción sencilla: que las regiones y sus Agencias de Energía debían trabajar juntas y tener una voz más fuerte en las políticas energéticas y ambientales europeas. Esa raíz regional sigue siendo hoy el corazón de FEDARENE.

A lo largo de estos 35 años, FEDARENE ha crecido al mismo tiempo que la Unión Europea y el movimiento de Agencias de Energía. A medida que la UE se ampliaba y la acción energética y climática cobraba cada vez más importancia a nivel local y regional, nuestra red creció de forma orgánica. De 40 miembros en 1995, FEDARENE se ha convertido en una red europea de más de 90 miembros en 24 países. Los programas europeos también desempeñaron un papel importante en este desarrollo. Mediante programas como SAVE e Inteligencia Energética Europa, la Unión Europea apoyó la creación de más de 250 Agencias de Energía Locales y Regionales. Estos programas ayudaron a construir el ecosistema que FEDARENE representa hoy y dieron a las Agencias de Energía la oportunidad de desarrollar su experiencia y demostrar el valor de la acción local y regional. Con el tiempo, el papel de las Agencias de Energía también ha evolucionado considerablemente. Aunque al principio muchas se centraban principalmente en la eficiencia energética, su trabajo se ha ampliado a las energías renovables, la financiación y la inversión, las iniciativas energéticas ciudadanas, la adaptación al cambio climático y la resiliencia, entre muchos otros ámbitos. Más recientemente, el Pacto Verde Europeo y la crisis energética surgida tras la invasión rusa de Ucrania han demostrado aún más la importancia de una energía sostenible producida localmente y la necesidad de una sólida capacidad local y regional para ejecutar la transición energética.

Esta evolución también ha reforzado lo que considero uno de los mayores activos de FEDARENE: la conexión entre las políticas y la práctica. Nuestros miembros trabajan directamente con regiones, ciudades, ciudadanos y empresas, lo que les da una comprensión única de lo que funciona en la práctica y de dónde persisten los obstáculos. A través de FEDARENE, esa experiencia puede alimentar los debates sobre las políticas europeas. A su vez, las políticas y programas europeos crean nuevas oportunidades para que nuestros miembros desarrollen proyectos y pongan en marcha soluciones sobre el terreno. Este ciclo continuo de retroalimentación entre la ambición europea y la ejecución local se ha convertido en una parte cada vez más importante de nuestro trabajo. Hoy, FEDARENE es una red europea madura y diversa, apoyada por un equipo de 17 personas y 3 becarios. Participamos actualmente en 31 proyectos e iniciativas europeos que abarcan una amplia gama de desafíos climáticos y energéticos, desde las ventanillas únicas de rehabilitación de edificios hasta la resiliencia climática. Pero lo que se ha mantenido constante a lo largo de nuestra historia de 35 años es nuestro propósito: reunir a las personas y organizaciones que trabajan más cerca del terreno, apoyarlas en la ejecución de la transición energética y garantizar que su experiencia contribuya a dar forma a las políticas del mañana.

3. Desde la perspectiva de FEDARENE, ¿cuáles son los principales desafíos u obstáculos a nivel europeo para lograr la transición energética? ¿A qué distancia estamos de lograrla?

Desde la perspectiva de FEDARENE, Europa debe seguir siendo ambiciosa y, al mismo tiempo, crear las condiciones para que esa ambición se ejecute. Hemos desarrollado políticas energéticas y climáticas sólidas, muchas de las tecnologías necesarias para la transición ya están disponibles y tenemos una comprensión cada vez mayor de la escala de la transformación requerida. Pero la ambición solo produce resultados cuando va acompañada de una implementación constante y de un marco regulatorio estable. En los últimos años, en particular a través del Pacto Verde Europeo, Europa ha adoptado un ambicioso conjunto de legislación energética y climática. Ahora, los actores

nacionales, regionales y locales necesitan tiempo, certeza y recursos para traducir estos requisitos en programas y proyectos concretos. Uno de los mayores riesgos hoy es la inestabilidad regulatoria. Las empresas y los inversores no piden a Europa que abandone sus objetivos energéticos y climáticos; lo que necesitan es claridad y previsibilidad. Necesitan saber qué dirección toma Europa para poder realizar las inversiones que exige la transición. Por ello, la capacidad sobre el terreno es esencial. Una política europea solo puede alcanzar sus objetivos si existen personas y organizaciones capaces de aplicarla localmente. Las ciudades y los municipios, por ejemplo, tienen que asumir cada vez más nuevas responsabilidades, pero muchos no cuentan con la experiencia, el personal ni las estructuras permanentes necesarias para hacerlo por sí solos. Ahí es donde Agencias de Energía como APEC tienen un papel crucial: ayudando a las administraciones públicas a desarrollar programas y proyectos, y apoyando al mismo tiempo a ciudadanos y empresas para participar en la transición. Otro desafío es mantener una comprensión compartida de por qué importa la transición energética. A veces se presenta la transición como algo en conflicto con el crecimiento económico o la competitividad industrial. En realidad, estos objetivos están estrechamente vinculados. Una energía asequible y segura, la eficiencia energética, las renovables y una mayor independencia energética son todos esenciales para la competitividad y la resiliencia de Europa. Por tanto, deberíamos evitar perder tiempo reabriendo la cuestión fundamental de si la transición energética es necesaria. El desafío es hacer que funcione mejor, más rápido y de forma más justa. Europa ya ha demostrado que, cuando existe voluntad política, puede moverse con rapidez y actuar a una escala que antes parecía imposible. La respuesta a la pandemia de COVID-19 demostró la capacidad de Europa para tomar medidas colectivas rápidas, desde el desarrollo de medidas sanitarias hasta la creación de instrumentos financieros comunes sin precedentes. La transición energética y la resiliencia climática requieren el mismo sentido de urgencia y determinación. Todavía podemos ser más ambiciosos, pero la ambición debe ir acompañada de la estabilidad, la capacidad y la inversión necesarias para ejecutarla. Si Europa puede ofrecer ese marco y llevar consigo a los ciudadanos, las empresas y las comunidades locales, la transición puede fortalecer nuestra economía, mejorar nuestra seguridad energética y reforzar el papel de Europa como líder mundial.

4. La Agencia Provincial de la Energía de Cádiz (APEC) cumple 20 años de existencia. En 2025 se incorporó a FEDARENE. ¿Qué puede aportar la experiencia local de APEC a una organización europea como FEDARENE, y viceversa?

FEDARENE existe gracias a sus miembros, y APEC es un gran ejemplo de por qué esta conexión entre el nivel europeo y el nivel local es tan importante. Nuestros miembros nos proporcionan una comprensión directa de lo que está sucediendo sobre el terreno: los desafíos a los que se enfrentan, las necesidades de sus territorios, pero también las soluciones que están desarrollando. Trasladamos esta experiencia práctica al nivel europeo, donde existe una fuerte demanda de que se comprenda mejor cómo afectan las políticas, en la práctica, a ciudades, regiones, ciudadanos y empresas. Bruselas puede a veces parecer alejada de estas realidades, y nuestros miembros nos ayudan a salvar esa distancia. APEC aporta una perspectiva especialmente interesante, porque los desafíos que se afrontan en Cádiz y en Andalucía no son necesariamente los mismos que enfrenta una Agencia de Energía en Estonia, Polonia o cualquier otro lugar de Europa. El clima, la geografía, las estructuras económicas y las circunstancias locales moldean la transición energética de manera distinta. Al mismo tiempo, muchos de los desafíos de fondo son notablemente similares. Comparar estas experiencias distintas nos ayuda a entender tanto qué puede replicarse en toda Europa como qué debe adaptarse al contexto local. APEC ya ha compartido experiencias valiosas con la red. Su participación en el Pacto Europeo por el Clima, por ejemplo, ha sido inspiradora y nos ha permitido dar a conocer esta oportunidad a otros miembros. También hemos aprendido del trabajo de APEC en materia de comunidades energéticas y de la forma en que su Oficina de Transformación Comunitaria ha apoyado su desarrollo. Más en general, la fuerte conexión de APEC con la ciudadanía de la provincia demuestra la importancia de la confianza a la hora de desarrollar proyectos energéticos colectivos, y cómo las organizaciones locales pueden ayudar a convertir la duda en participación. El intercambio funciona en ambos sentidos. FEDARENE ofrece a APEC una plataforma europea para mostrar su trabajo y sus logros, la conecta con otras Agencias de Energía que afrontan desafíos similares y facilita oportunidades para aprender de sus experiencias. También llevamos directamente a nuestros miembros las novedades y oportunidades europeas, ayudándoles a comprender cómo pueden afectar a su trabajo las nuevas políticas y los nuevos programas de financiación. Esto es, en definitiva, lo que hace tan valiosa la red de FEDARENE: cada organización y cada persona aporta su propia experiencia, conocimiento y perspectiva, y al mismo tiempo accede al saber de más de 90 miembros en toda Europa. APEC ya se ha convertido en una contribuyente activa a este intercambio, y estamos muy satisfechos de contar con su experiencia y su voz como parte de la red.

5. APEC ha puesto en marcha iniciativas para impulsar las comunidades energéticas, proyectos de movilidad sostenible y eléctrica, instalaciones fotovoltaicas, la adaptación al cambio climático y mucho más. ¿Qué recomendación le daría a APEC de cara al futuro?

De cara al futuro, daría a APEC dos recomendaciones principales. Primera: seguir fortaleciendo su conexión con Europa. APEC ha entendido que formar parte de la comunidad europea de la energía y el clima aporta un valor real: acceso a conocimiento, alianzas, oportunidades de financiación y, muy importante, una voz en el gran debate europeo. Pero hay también una razón más amplia para esta conexión: cuanto más fuerte es Europa, más fuertes pueden ser sus ciudades y regiones. La acción europea y local se refuerzan mutuamente, y los desafíos a los que nos enfrentamos, desde la seguridad energética al cambio climático y la competitividad, no pueden resolverse desde un solo nivel. Por ello, mi recomendación sería seguir aprovechando al máximo la dimensión europea de APEC y seguir llevando la perspectiva de Cádiz al debate europeo más amplio. Segunda: seguir anticipándose al cambio. El panorama energético y climático evoluciona constantemente: las políticas, las tecnologías, los modelos de financiación y las expectativas de ciudadanos y empresas están cambiando sin parar. Las Agencias de Energía deben, por tanto, mirar más allá de los proyectos individuales y construir una visión a largo plazo para sus territorios. En lugar de abordar cada desafío por separado,

existe una oportunidad creciente de desarrollar programas integrados que conecten la rehabilitación de edificios, las energías renovables, la movilidad, la adaptación climática y otros ámbitos de la transición. Esto significa también incorporar nuevas capacitaciones a las Agencias de Energía. Los ingenieros siempre serán esenciales, pero los desafíos a los que nos enfrentamos son cada vez más interconectados. Los especialistas en datos, los expertos financieros, las personas dedicadas a la comunicación y las expertas en implicación ciudadana son hoy igual de importantes. La Agencia de Energía del futuro tendrá que reunir estas distintas perspectivas y convertirlas en una acción coherente. APEC ya ha demostrado su capacidad de evolución, desde las comunidades energéticas y la movilidad sostenible hasta las renovables y la adaptación climática. Mi recomendación sería, por tanto, continuar esa evolución, pensando cada vez más en términos de impacto a largo plazo y soluciones integradas. Y FEDARENE estará ahí para apoyar a APEC en el camino, a través de nuestros intercambios periódicos, los eventos europeos y las oportunidades de formación, y creando nuevas oportunidades de cooperación y proyectos conjuntos. Tras 20 años, APEC ha construido unas bases sólidas. El siguiente paso es construir sobre ellas y seguir demostrando lo que una Agencia de Energía puede aportar a su territorio y a sus ciudadanos.

Textos:
Lorena Mejías Castaño
Equipo de la Agencia de la Energía

Fotografías:
Servicio de Prensa de Diputación de Cádiz
Equipo de la Agencia de la Energía

Diseño y maquetación:
Eventur – Comunicación Eventos y Turismo S.L.

Imprenta:
Santa Teresa Industrias Gráficas S.A.

Agencia Provincial de la Energía de Cádiz
c/Ancha 6 1ª Plta. 11001 Cádiz
www.dipucadiz.es

Diputación de Cádiz

FUNDACIÓN MEDIO AMBIENTE, ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ
Agencia Provincial de la Energía