



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

# GUÍA

## La aportación de GreenS a la Compra Pública Verde

EL PROCESO PARA INSTITUCIONALIZAR CON ÉXITO EL  
MODELO DE COMPRA PÚBLICA VERDE



Este proyecto ha recibido financiación de la Unión Europea, en el marco del Programa de Innovación e Investigación Horizonte 2020, para el periodo 2014-2018, bajo acuerdo de subvención nº 649860



# Prólogo

*Esta Guía ha sido elaborada en el marco del proyecto “GreenS - Green Public Procurement Supporters for Innovative and Sustainable Institutional Change”.*

*El principal objetivo de este proyecto de tres años de duración ha sido la aplicación exitosa de la Compra Pública Verde y su priorización mediante el fortalecimiento de las capacidades de la administración pública. Así mismo, se han establecido Unidades de Apoyo a la Compra Pública Verde en el seno de las Agencias de la Energía para superar las barreras y obstáculos a la hora de poner en marcha procesos de compra Pública Verde.*

*El presente documento describe el proceso completo de creación de las Unidades de Apoyo a la Compra Pública Verde dentro de las agencias de la energía participantes de los siete países socios, así como la formación impartida y la puesta en marcha de experiencias piloto, junto con las lecciones aprendidas por parte de cada socio de GreenS. El fin último de esta Guía es facilitar la transferibilidad del proceso en su conjunto a otras Agencias de la Energía y estructuras de apoyo a nivel europeo.*

*Para más información sobre “La aportación de GreenS a la CPV”, [www.greensproject.eu](http://www.greensproject.eu)*

*Esta Guía, elaborada por la Agencia Regional de la Energía del Mar Negro (BSRAEM), de Bulgaria, recoge las aportaciones de todos los socios.*

*Mayo 2018*



# Contenidos

<b>Capítulo 1 - INTRODUCCIÓN</b> .....	1
<b>Antecedentes de GreenS</b> .....	1
<b>¿ Por qué la Compra Pública Verde?</b> .....	3
<b>Retos encontrados por los socios de GreenS</b> .....	4
<b>Capítulo 2 - INSTITUCIONALIZANDO LA COMPRA PÚBLICA VERDE</b> .....	7
2.1. Punto de partida: Sesiones de formación de formadores .....	9
2.2. Explorando y haciendo estratégica la CPV: visitas sobre el terreno .....	10
2.3. Desarrollando planes estratégicos conjuntos de CPV por país/region .....	11
2.4. Formando a los contratadores públicos para que lo hagan posible .....	12
<b>Capítulo 3 - PROMOCIONANDO LA CPV EN CADA PAÍS SOCIO</b> .....	13
<b>Capítulo 4 - EJEMPLOS DE CASOS DE ÉXITO DE PROYECTOS PILOTO EN CPV</b> .....	17
<b>Capítulo 5 - RECURSOS PARA LA APLICACIÓN DE LA COMPRA PÚBLICA VERDE</b> ...	20
5.1. Modelos de Pliegos para la CPV.....	20
5.2. Recomendaciones Políticas .....	20
5.3. Catálogo online de fabricantes y proveedores para 10 grupos de productos verdes .....	20
<b>Capítulo 6 - EL ÉXITO DEL MODELO GREENS</b> .....	21

# Capítulo 1

GreenS



## INTRODUCCIÓN

*Con la expansión de la Iniciativa del Pacto de Alcaldes y los avances en la implementación de los Planes de Energía Sostenible (PAES) a nivel europeo, la necesidad de mejora constante crece cada día. Uno de los principales retos a los que la administración se enfrenta es el logro de mejores resultados con recursos limitados.*

*El proyecto GreenS se diseñó para despertar en las autoridades públicas el interés por la Compra Pública Verde, el análisis del Coste del Ciclo de Vida de los productos, y del Ciclo de Adquisiciones como parte de los recursos puestos a su disposición para conseguir los ambiciosos objetivos de reducción del 20% de CO<sub>2</sub> establecida por Europa en 2020.*

### Antecedentes de GreenS

Las actividades de GreenS fueron diseñadas para proporcionar asistencia técnica a las autoridades públicas en la preparación e implementación de procedimientos de CPV sobre la base de estudios preliminares y experiencia adquirida en el marco de otros proyectos con financiación europea.

La mayoría de las Agencias de la Energía participantes, que son seguidoras del Pacto de Alcaldes y realizan un seguimiento muy de cercano de la implementación de los PAES en sus regiones, son conscientes de las necesidades en materia de asesoramiento técnico y financiero que demandan las autoridades públicas.

Por otro lado, en la mayoría de los países, se detecta una carencia de estructuras de apoyo a nivel regional y nacional que impulsen la implementación de la Compra Pública Verde y orienten la cooperación multinivel y el diálogo entre los diferentes niveles institucionales:

- Comisión Europea
- Gobierno Central y organizaciones de compras

- Autoridades locales y regionales

La cooperación multinivel y el trabajo en red son necesarios para estimular la cooperación a distintos niveles en materia de CPV. Uno de los puntos cruciales en la implementación de los PAES es la adquisición y contratación de bienes y servicios, que pueden ser objeto de un procedimiento de CPV por parte de las autoridades locales.

Con el establecimiento de las Unidades de Apoyo a la CPV en el seno de las Agencias de la Energía, éstas mejoran sus capacidades y refuerzan sus habilidades para ofrecer servicios en materia de CPV y asesorar a las autoridades locales en la implementación de sus PAES.

El carácter innovador del establecimiento de las Unidades de Apoyo a la CPV ha facilitado la cooperación entre las autoridades locales, las empresas y las instituciones del gobierno central, por lo que se puede considerar un modelo replicable para ayudar a otras Agencias de la Energía europeas a optimizar sus perfiles y capacidades.

# Enfoque innovador de GreenS en la consolidación de la CPV



Good and bad practices on GPP assessment



GPP Institutionalization



GPP training



Pilot Projects on GPP



Evaluation of results and recommendations



Communication and dissemination of results



GPP Supporting Units



Covenant of Mayors  
for Climate & Energy

GreenS, vinculado al Pacto de Alcaldes, ha supuesto una oportunidad para que las Agencias de la Energía movilicen y mejoren sus competencias en la implementación de procesos de CPV, al tiempo que proporcionan un apoyo técnico más completo, eficiente y altamente profesional a las autoridades locales y regionales.

## ¿POR QUÉ LA COMPRA PÚBLICA VERDE?

GreenS

*Por qué deberíamos contratar productos/servicios verdes?*

**Why would anyone want to procure green?**

Existen dos razones básicas:

- ❖ Porque nos ayuda a cuidar el medio ambiente
- ❖ Porque nos ayuda a cumplir los objetivos climáticos

**Esto es lo que los socios de GreenS llaman Compra Pública Verde!**

*“La CPV es una herramienta importante para lograr objetivos de política medioambiental relacionados con el cambio climático, el uso de los recursos, el consumo y la producción sostenibles – especialmente dada la importancia del volumen del gasto público en Europa”<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>Adquisiciones ecológicas! Manual sobre la contratación pública ecológica, Comisión Europea, 3ª edición pg 4

**Europe's public authorities are major purchasers!**

*, A nivel europeo, las autoridades públicas son los principales contratadores*

Las autoridades locales gastan aproximadamente 2 trillones de euros al año, lo que equivale a aproximadamente el 19% del PIB de la UE.<sup>2</sup>

*„Aunque la CPV es un instrumento voluntario, juega un papel clave en los esfuerzos de la UE para convertirse en una economía basada en una mayor eficiencia de los recursos. Puede estimular una masa crítica de demanda de bienes y servicios más sostenibles que, de otra manera, sería difícil de aportar al mercado”<sup>2</sup>*

<sup>2</sup> Comisión europea, <http://ec.europa.eu/>

*La Compra Pública Verde es el motor de la economía circular!*

**Green public procurement drives the circular economy!**

3

Al adquirir productos mediante un procedimiento de CPV, podemos reducir residuos y los productos pueden ser reciclados y reusados. Los residuos finales pueden utilizarse como fuente de energía o dar forma a un nuevo producto.

❖ La CPV puede convertirse en un importante motor de innovación, ofreciendo a la industria incentivos para utilizar métodos más respetuosos con el medio ambiente.

❖ La CPV puede proporcionar ahorros económicos a las autoridades públicas, especialmente si se toma en consideración el coste del ciclo completo de vida de un contrato, y no sólo el precio de adquisición.

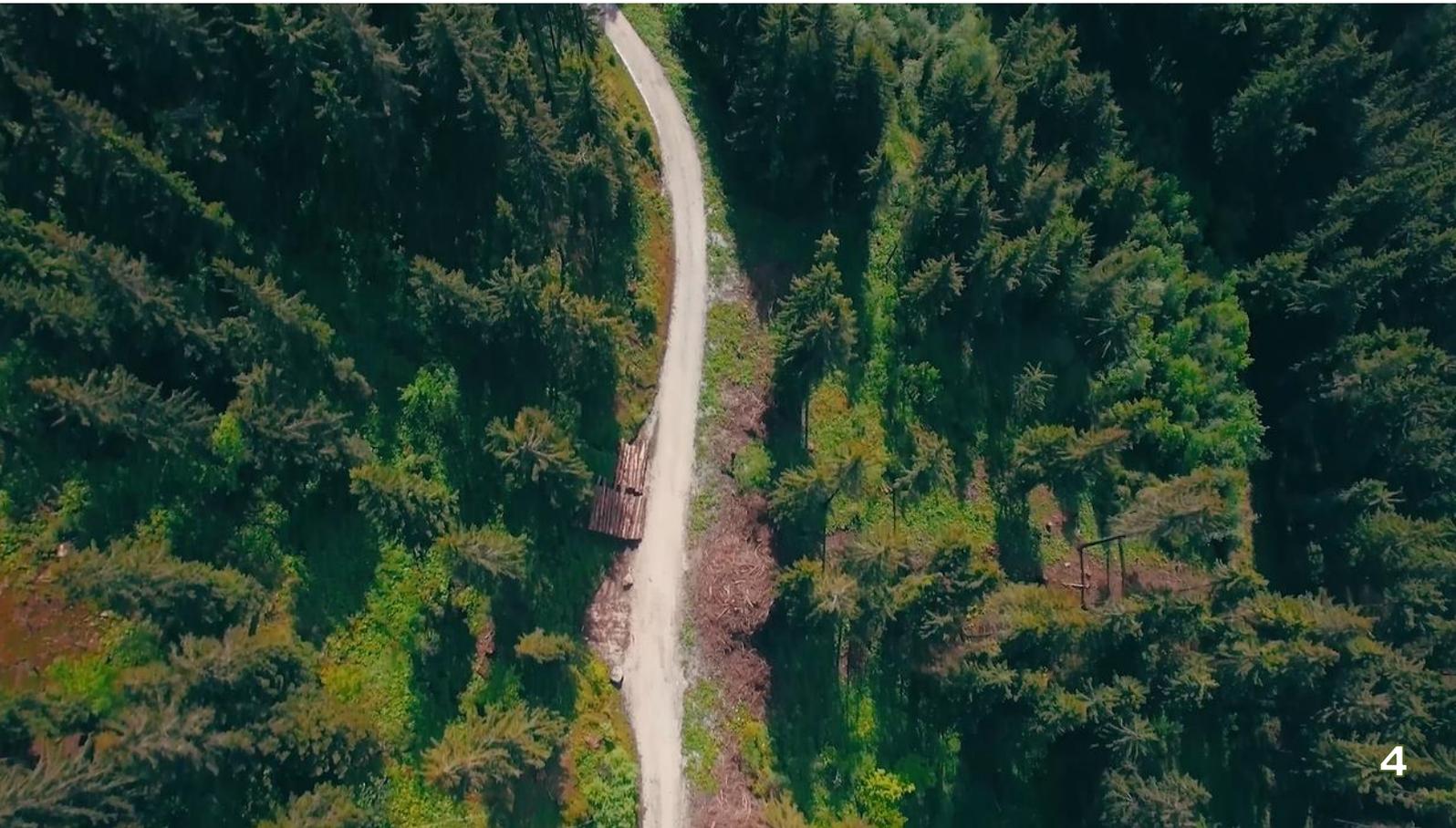
❖ Las autoridades que implementen la CPV estarán más preparadas para afrontar los cambiantes desafíos ambientales, como la reducción de gases de efecto invernadero o la transición a una economía circular.



### Descubre más

Además de la información que aparece en esta Guía, puedes encontrar orientaciones expresas y un buen número de ejemplos sobre contratación pública de innovación en el siguiente enlace: [DG ENV GPP website](#); [Procura+ manual \(ICLEI\)](#); [Buying Green Guide](#)<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Done by ICLEI for DG ENV



## RETOS ENCONTRADOS POR LOS SOCIOS

Apostar por la **formación a medida** y el **servicio de asistencia técnica personalizada** (incluido los encuentros face-to-face y el contacto directo con personal técnico de los ayuntamientos) ha resultado una estrategia efectiva para involucrar a un buen número de municipios en el proceso de institucionalización de la CPV

**El desarrollo de los Planes Estratégicos de CPV** por parte de las Unidades de Apoyo a la CPV ha sido uno de los puntos clave para poner en marcha la propia institucionalización

La institucionalización ha llevado consigo la **asistencia técnica** en el ámbito de la CPV, así como una **cooperación multinivel** entre una variedad de actores clave a nivel nacional, regional y local

Las Agencias de la energía que han participado como socias en el proyecto GreenS, han actuado como **Unidades de Apoyo a la CPV** en sus regiones y países. Considerando que ellos no eran directamente compradores públicos, el reto radicaba en encontrar modos de conseguir resultados tangibles dentro del marco temporal del proyecto

**Mejorar la capacidad de las entidades públicas** para ahorrar energía y reducir emisiones de CO<sub>2</sub> y los costes energéticos relacionados, mediante la aplicación de soluciones innovadoras de CPV, ha demostrado ser un reto fundamental para los socios de GreenS

Aunque los socios han identificado a las administraciones más activas en sus regiones y las han interconectado a través de foros comunes, ha resultado necesario reforzar la colaboración entre distintos niveles de la administración y provocar la aparición de sinergias

La experiencia del proyecto ha mostrado que **la Institucionalización de la CPV requiere tiempo** entre las fases de asimilación, formación e implementación. El trabajo de campo se ha completado prácticamente – ahora tendremos que ver cuánto tardan los contratadores públicos y los agentes involucrados en el proceso, inspirados por GreenS, en adoptar los procedimientos e incluir criterios verdes y criterios de economía baja en carbono en sus próximas licitaciones, para determinar el éxito real del proyecto

## CHALLENGES ENCOUNTERED BY GREENS PARTNERS



### Estructuras de apoyo a la CPS

Apoyo de las Agencias de Energía a la Compra Pública Sostenible en Administraciones Públicas

The “**Estructura de CPV**” como término surgió en la fase inicial de desarrollo de GreenS por analogía con las estructuras de apoyo del Pacto de Alcaldes de la Comisión Europea.

El objetivo era generar valor añadido dentro de las Agencias de la Energía como organizaciones colaboradoras del Pacto de Alcaldes /as por el Clima y la Energía mediante la ampliación y especialización de sus funciones técnicas en el ámbito de la CPV.

**EL ENFOQUE MULTINIVEL, UN FACTOR DE ÉXITO QUE PROPORCIONA UN ESPACIO PARA EL TRABAJO CONJUNTO DE DIFERENTES AGENTES.**

Los Comités de Pilotaje compuestos por los principales agentes en cada país socio fueron creados para apoyar de forma activa a las Unidades de Apoyo a la CPV y a los propios socios, en el desarrollo de estrategias, identificación de obstáculos a la implementación de procesos de CPV, y en la adaptación de recomendaciones políticas. Las reuniones del Comité de Pilotaje han servido como una excelente plataforma para facilitar la cooperación multinivel y las estrategias de CPV a todos los niveles.



# Capítulo 2

GreenS



## INSTITUCIONALIZANDO LA COMPRA PÚBLICA VERDE

*La Compra Pública Verde (CPV) debe encontrar arraigo entre las administraciones públicas para conseguir resultados permanentes. Del mismo modo, debemos trabajar por la institucionalización de la formación y capacitación de las estructuras técnicas. En este sentido, las agencias locales y regionales de la energía son actores clave que apoyan la transición desde un modelo de altos costes del ciclo de vida del producto, baja calidad y dañino para el medioambiente hacia acciones más innovadoras de compra pública verde y economía baja en carbono.*

### 2.1. PUNTO DE PARTIDA: SESIONES DE FORMACIÓN DE FORMADORES

La finalidad de estas sesiones de formación de formadores fue preparar a los futuros formadores en CPV, proporcionándoles toda la información necesaria para que transmitieran esos conocimientos en sus regiones/países de forma alineada con sus respectivas estrategias o Planes Nacionales de CPV. Estas sesiones de formación tuvieron una duración de dos días y fueron lideradas e impartidas por ICLEI Europe, con el apoyo de expertos externos. Más que una sucesión de presentaciones específicas, ICLEI priorizó la interacción entre las personas participantes centrándose en el intercambio práctico de información, la aplicación de casos prácticos y la puesta en común de información general, incluyendo la identificación de sinergias con otros proyectos.

El objetivo era capacitar a los/as participantes para que pudiesen instruir a otras personas en la implementación de procedimientos de CPV, y aprender las mejores formas para impulsar la institucionalización de este modelo de contratación (estructuras de apoyo permanente, aprendizaje online, servicios de asistencia técnica y financiación).

Más que una formación sobre CPV, se trató de capacitar a los formadores para liderar el cambio de modelo hacia un modelo de contratación más verde.



## 2.2. EXPLORANDO Y HACIENDO ESTRATÉGICA LA CPV. VISITAS SOBRE EL TERRENO

La finalidad de las visitas ha sido apoyar a los socios de GreenS en sus esfuerzos para desarrollar programas de CPV, y en última instancia institucionalizar la CPV en sus territorios. Estas visitas han ayudado a promocionar la CPV entre los actores locales y regionales a través de reuniones específicas bilaterales y de mayor tamaño, intercambio de información sobre cómo superar las barreras y dificultades existentes, y la puesta en común de soluciones.

Por tanto, las reuniones han tenido un doble propósito: ayudar a los socios en la promoción de la CPV, y discutir y mejorar conjuntamente sus estrategias de capacitación, estableciendo Unidades de Apoyo a la CPV y por último, logrando la institucionalización de este tipo de contratación a largo plazo.

El formato de estas visitas ha variado de un socio a otro, en función de las necesidades y circunstancias de cada contexto local. En ocasiones, el programa ha incluido visitas a diferentes agentes locales y regionales y por tanto, varias reuniones en distintos emplazamientos.

### Visita a **ESLOVENIA**



Los expertos de ICLEI debaten con gestores energéticos de Lea Pormuje, Eslovenia (foto: Lea Pormuje)

La visita se estructuró en cuatro partes que tuvieron lugar en diferentes emplazamientos de la región de Pomurje. El formato interactivo hizo posible que se obtuviese una buena visión general de la implicación de los principales agentes involucrados en el ámbito de la CPV.

La mañana se dedicó a acciones de promoción de GreenS y al intercambio de retos y oportunidades para la implantación de la CPV en Eslovenia, mientras que la sesión de tarde se centró en los aspectos estratégicos como el establecimiento de las Unidades de Apoyo y la institucionalización de la formación en CPV en la región.

### Visita a **ITALIA**



Reunión en Calabria sobre el uso de la CPV (foto: ALESSCO)

Dividido en dos partes, el evento tuvo lugar en la "Citadella Regionale", donde tiene su sede el Gobierno de la región de Calabria. La mañana se dedicó a la realización de un taller en el que participaron representantes de diferentes departamentos de contratación a nivel regional, provincial y local.

Tras la presentación del proyecto, ICLEI abordó la promoción de la CPV y su potencial para ayudar a cumplir con los objetivos climáticos, de eficiencia energética y reducción de costes. La Fundación Ecosistemi habló sobre la situación de las regiones y el esfuerzo que deben hacer para lograr la institucionalización de la CPV.

## Visita a CHIPRE

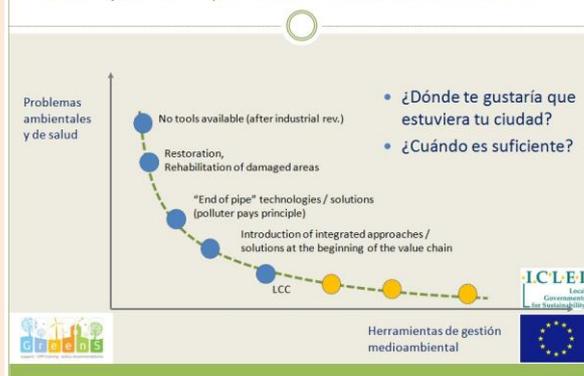


Expertos de ICLEI debaten con gestores energéticos de Nicosia, Chipre (foto: CEA)

La visita se dividió en tres partes: la primera parte se centró en el ámbito interno de GreenS y en la institucionalización de la formación en CPV; la segunda parte se dedicó a la participación externa de los organismos de contratación, y la tercera parte trató otros recursos generados por GreenS. La reunión se celebró en la sede de la Agencia de la Energía de Chipre (CEA). Parte del programa de la visita consistió en una visita de campo a un edificio recientemente renovado en Nicosia que integraba sistemas de gestión de la energía y cubierta vegetal. Esta visita fue organizada conjuntamente por la Agencia de la Energía de Chipre y el Departamento de Medio Ambiente del Ministerio de Agricultura, Desarrollo Rural y Medioambiente de Chipre.

## Visita a ESPAÑA

¿Por qué es importante institucionalizar GPP?



Diapositiva utilizada durante el evento de interlocución para la institucionalización de la CPV (foto: ICLEI)

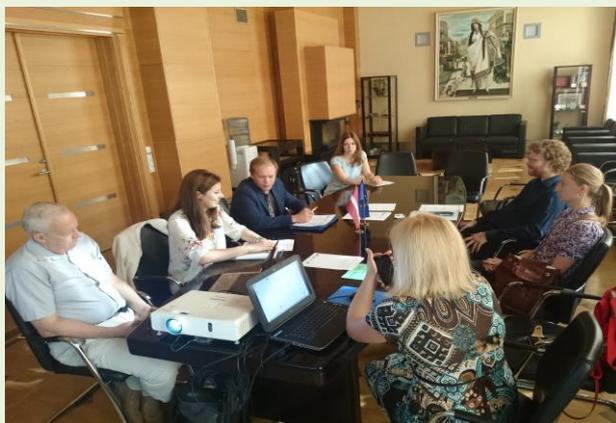
La visita a Andalucía tuvo lugar en el Palacio provincial de la Diputación de Cádiz y se estructuró en tres partes. En la primera se subrayó la importancia de la CPV en la implementación de medidas de mitigación contra el cambio climático. La segunda se abrió a un público más amplio, entre los que se encontraban representantes de Agencias de la Energía de toda España, que se habían unido al debate a través de video conferencia. Expertos en medio ambiente, responsables de las áreas de contratación debatieron con expertos de ICLEI sobre los beneficios de la CPV, los obstáculos a su implementación y el modo de superarlos, y analizaron juntos las buenas prácticas existentes a nivel europeo.

## Visita a SUECIA

La visita a la Agencia de la Energía del Norte de Suecia se empleó para trabajar en el material didáctico elaborado en el marco de GreenS, las sesiones de formación y la estrategia de institucionalización del proyecto. Los gestores de la Agencia de la energía junto con los expertos de ICLEI trabajaron de forma conjunta en el diseño de las actividades formativas de GreenS, centrándose especialmente en el potencial de cooperación con otras iniciativas de carácter nacional.

El personal de la Agencia de la Energía, ICLEI y la persona a cargo de las contrataciones del ayuntamiento de Bodens trabajaron conjuntamente en la ambientalización de algunas licitaciones de los sectores del transporte y la construcción, así como en medidas para involucrar a las redes regionales de contratación en el proyecto GreenS.

## Visita a LETONIA



Reunión en Riga para abordar la implementación de la CPV en Letonia

La reunión se estructuró en dos partes diferenciadas. La primera sirvió para entender la situación actual de la CPV en Letonia, incluyendo el marco político y legal y las prácticas existentes.

La segunda parte, principalmente conducida por ICLEI, se centró en proporcionar algunas claves sobre cómo llevar a cabo un proceso de formación sobre CPV de forma exitosa, y cómo desarrollar un Plan de Institucionalización de CPV.

Durante el transcurso de la reunión se estableció un debate abierto entre los representantes de Letonia e ICLEI.

## Visita a BULGARIA



Expertos de ICLEI debaten con expertos municipales en el municipio de Burgas (foto: BSRAEM)

La visita a Bulgaria tuvo dos partes, una se realizó en Varna, donde BSRAEM tiene su sede, y la otra en Burgas. Ésta última incluyó también una visita a un espacio multifuncional eficiente en términos de energía situado junto al mar. La cooperación en materia de CPV a nivel local, regional y nacional es exigente en Bulgaria, al encontrarse todos los ministerios en Sofia.

BSRAEM está estudiando la sostenibilidad del proyecto con otros socios de Bulgaria (asociación de agencias de la energía). Las actividades previstas incluyen la creación de una plataforma o servicio de asistencia técnica y el establecimiento de un grupo de expertos.



### 2.3. DESARROLLO DE PLANES ESTRATÉGICOS DE CPV POR PAÍS/REGIÓN

Con la creación de “estructuras permanentes de apoyo”, que en el proyecto se conocen como GPPS, en el seno de las agencias de la energía participantes, se garantiza apoyo y asistencia técnica sobre CPV a largo plazo a las autoridades públicas, y se propicia la cooperación multinivel entre los diferentes actores a nivel local, regional y nacional.

Tras su establecimiento, las GPPS han elaborado sus propias Estrategias incorporando un número de actuaciones y recursos para llevar a cabo su labor de apoyo a las autoridades públicas y otros actores en el territorio. Cada estrategia se ha desarrollado especificando el trabajo de las Unidades de Apoyo tanto durante el tiempo de ejecución del proyecto, como después de su finalización.

El PLAN ESTRATÉGICO CONJUNTO ha incluido un plan de actividad detallado para el periodo de desarrollo del proyecto, así como una previsión de actuaciones a desarrollar durante los cinco años posteriores a su finalización.

Los objetivos de este documento estratégico combinado eran:

- ❖ Desarrollar planes estratégicos incluyendo actuaciones y herramientas sobre cómo implementar su papel como unidades de apoyo a la CPV.
- ❖ Desarrollar un concepto detallado sobre cómo institucionalizar la formación en CPV dentro de la carta de servicios de la organización, incluyendo la financiación (p.ej. fondos estructurales) después de la finalización del proyecto.

Las figuras clave de estas estrategias y actividades se describen en los siguientes capítulos.

Foto: <https://digital.report/indeks-kibergotovnosti-2-0-chast-3/>



## 2.4. FORMANDO A LOS CONTRATADORES PÚBLICOS PARA HACERLO REALIDAD

Los talleres de formación de formadores, las visitas y otras sesiones complementarias de apoyo han demostrado ser un buen punto de arranque para que las Unidades de Apoyo a la CPV lleven a cabo la formación de los contratadores públicos en sus respectivos países/regiones. El comienzo de la formación en CPV coincidió con la transposición de las Directivas europeas de 2014 relativas a contratación a las legislaciones de todos los países de la UE, con la entrada en vigor a partir de septiembre de 2016. De este modo, había muchos gobiernos locales y contratadores públicos expectantes para conocer y recibir formación sobre las últimas novedades legislativas.

Los socios no sólo cumplieron finalmente el objetivo establecido de seis formaciones en CPV por país socio, sino que en algunos casos, superaron el número de acciones formativas establecidas de antemano. Así, siete formaciones más de las inicialmente previstas han tenido lugar en el marco del proyecto con 961 personas formadas. (ver tabla 1)

Socio de GreenS	Nº Procesos formativos en CPV	Personas formadas
Eslovenia (LEAP)	6	119
Chipre	6	164
España (FAMP/APEC)	8	143
Bulgaria (NAMRB/BSRAEM)	7	447
Italia (ALESSCO)	6	213
Suecia (Energikontor Nor)	6	114
Letonia (Rigas dome/ Riga planning region)	10	301
<b>TOTAL</b>	<b>49</b> (Objetivo del proyecto: 42)	<b>1501</b> (Objetivo del proyecto: 540)

Tabla 1: Acciones formativas en CPV por país socio, Fuente: ICLEI

La respuesta general de los participantes en estos procesos formativos ha sido muy positiva y constructiva.

Tal y como recomendó ICLEI, los socios intentaron ofrecer formación en CPV adaptada a las necesidades de las respectivas autoridades públicas y sus órganos de contratación. El hecho de conocer bien a los destinatarios ha resultado un elemento facilitador del éxito de estas sesiones formativas.

Los participantes han apreciado la variedad del contenido, la metodología interactiva, los ejemplos de buenas

prácticas, y la competencia y preparación de los formadores. En la mayoría de las sesiones de formación, las personas participantes han demandado más formación adicional.

La valoración del ciclo de vida de los productos y en particular de cómo utilizar la metodología de cálculo del ciclo de vida, para pasar de la oferta más ventajosa económicamente a la mejor oferta en relación a la calidad-precio fue uno de los aspectos mejor valorado por los participantes.

# Capítulo 3

GreenS

## PROMOCIONANDO LA CPV ENTRE LOS PAÍSES SOCIOS

*El programa de capacitación en CPV se ha llevado a cabo en total conexión con los planes estratégicos de CPV con el objetivo de dotar de recursos y herramientas a las Unidades de Apoyo a la Compra Pública Verde para la institucionalización de la formación en materia de CPV.*

De esta forma, los miembros del consorcio han podido poner en práctica, a través de la mejora continua, diferentes enfoques dirigidos a obtener una eficaz y exitosa divulgación de la CPV entre las autoridades y empleados públicos, durante y después del proyecto GreenS.

Los destinatarios de las sesiones formativas en cada país socio han sido principalmente los potenciales compradores públicos con diferentes niveles de competencias en la aplicación de estrategias de CPV que ha variado también entre las diferentes regiones.

Por lo tanto, el proyecto GreenS además de incluir las acciones formativas, complementa el asesoramiento técnico ofrecido por las Unidades de Apoyo a la Compra Pública Verde, con el objetivo de garantizar la implantación

de misma, desarrollando modelos de pliegos con la inclusión de criterios verdes en las diferentes fases del proceso de contratación.

El feedback proporcionado por los asistentes a los cursos de CPV que se han organizado, reconoce la necesidad de dicho asesoramiento técnico para que los compradores públicos puedan incluir criterios verdes en los diferentes procesos de contratación que puedan llevar a cabo. Tras el periodo de formación, se han organizado una serie de encuentros participativos en los que autoridades y empleados públicos y representantes del sector empresarial han tenido la oportunidad de conocer sus necesidades e intercambiar formas de colaboración mutua animándolos hacia una contratación pública verde.

Respecto a las principales lecciones aprendidas así como las recomendaciones para una exitosa capacitación en CPV, a continuación se detallan las recogidas en cada país socio:

### BULGARIA



Los asistentes mostraron gran interés en los incentivos y los planes de apoyo a los municipios que llevan acciones dirigidas a la protección del medio ambiente en general y a la contratación pública verde en particular. Se comprobó que mediante sesiones prácticas y adaptadas a los intereses de los asistentes se conseguía un mayor aprovechamiento de la formación a la vez que aumentaba la satisfacción de los participantes. Uno de los factores de éxito ha sido organizar sesiones formativas

como parte de la programación de encuentros importantes tales como el encuentro anual de los días de la Energía en Varna.

### CHIPRE



El programa formativo de los cursos de CPV se difundió entre todos los distritos de Chipre para garantizar una cobertura geográfica de forma equitativa en el intercambio de conocimientos sobre CPV. La combinación de los cursos en CPV con otros proyectos similares demostró ser muy beneficiosa. En Chipre, un aspecto clave en las sesiones formativas sobre CPV ha sido tratar la forma de obtener un ahorro económico mediante la aplicación de la contratación verde y el establecimiento de un fondo de economía circular en materia de energía para proyectos sostenibles en el seno de las autoridades locales. El número óptimo de participantes por cada acción formativa se estableció entre 15-20 asistentes, con el objetivo de obtener organizar una formación interactiva permitiendo a los docentes compartir los contenidos de manera eficaz y obtener un mayor aprovechamiento/enriquecimiento de las mismas.

### ITALY (CALABRIA)



La falta de un claro apoyo político hace que los cursos de CPV sean retadores. Los participantes expresaron la necesidad de la organización de más acciones formativas de este tipo para capacitar a los empleados públicos en la aplicación de la CPV como una herramienta estratégica para contribuir a un desarrollo local sostenible. Lo que hace especial a Italia en relación a los cursos de CPV es el hecho de que la contratación pública verde es obligatoria en el país, por tanto los

compradores públicos están realmente dispuestos a recibir información sobre lo que se ha llamado el criterio ambiental mínimo (CAM). Finalmente, la emisión de certificados de la formación recibida es otro valor añadido a la formación en CPV.

### LETONIA (RIGA)



La combinación de los contenidos teóricos con un análisis DAFO sobre la CPV ha funcionado de forma eficaz en los cursos organizados en este país socio. Sin embargo, los participantes pusieron de manifiesto las discrepancias existentes entre las situaciones reales de trabajo y la teoría explicada. Por lo tanto, el principal feedback se centró en el enfoque práctico del contenido de los cursos dejando la parte teórica como mera exposición de nuevos conceptos o actualizar los que ya poseían los participantes. Otro aspecto que destacaron los participantes fue la necesidad de una mayor implicación del mercado y a las autoridades locales que tienen la capacidad de influir en la aplicación de las políticas de CPV. Otra sugerencia manifestada fue, no organizar dichas acciones formativas cercanas a días festivos para evitar un bajo nivel de asistencia.

### ESLOVENIA (POMURJE)



En Eslovenia la fórmula de organizar acciones formativas con un enfoque principalmente técnico y centrado en productos y servicios específicos, ha funcionado de manera eficaz. Destacar el aspecto innovador de la CPV así como la utilización también de un enfoque innovador en la impartición de los cursos mediante el cálculo de la reducción de las emisiones de CO2 de un pliego tipo con cláusulas ambientales, tuvo una gran aceptación por parte de los participantes. Como aspecto a destacar, en uno de los cursos se organizó un viaje a Austria en el que participaron compradores públicos y responsables políticos en el que tuvieron la oportunidad de intercambiar opiniones y

experiencias así como de realizar visitas de campo. Todo ello proporcionó un alto nivel de satisfacción y enriquecimiento mutuo.

### ESPAÑA (ANDALUCÍA)



Después del bajo nivel de participación, en la fase inicial del programa de capacitación en CPV, el socio español adoptó la recomendación de “ICLEI” de preparar una propuesta estructurada con diferentes módulos (por ejemplo, introducción, implantación de una estrategia de CPV, marco legal, sesiones dedicadas a grupos de productos específicos, análisis del coste del ciclo de vida, etc.) que se podían elegir según el interés de las autoridades y empleados públicos. Como consecuencia de todas estas medidas, la oferta formativa en materia de CPV se hizo más atractiva aumentando el número de participantes.

### SUECIA (LULEA)



La Agencia de Energía del Norte de Suecia destacó el papel fundamental que desempeña en el proceso de contratación pública verde los agentes del mercado, pudiendo transmitir una información clave sobre el fomento de la aplicación de un enfoque de compra pública verde en los procesos de compra llevados a cabo por las entidades locales y los pequeños municipios. Gracias a ello, se ha podido comprobar que el unir a potenciales compradores públicos con el mercado puede ser muy efectivo. Otro aspecto que le ha dado un enfoque atractivo y práctico a las acciones formativas, ha sido las visitas de estudio en combinación con los cursos que ha permitido un mayor fortalecimiento del desarrollo de capacidades.

# Capítulo 4

GreenS

## EJEMPLOS DE CASOS DE ÉXITO DE PROYECTOS PILOTO DE CPV

*Las experiencias piloto de CPV han constituido una herramienta perfecta para demostrar los beneficios que aportan los procesos de contratación pública verde, y para animar a otras administraciones públicas a replicarlas en sus territorios. Una difusión adecuada de los resultados obtenidos a nivel regional y nacional ha maximizado el impacto del proyecto GreenS además de la réplica del modelo de las Unidades de Apoyo a la Compra Pública Verde. (G.PP.S). en otras Agencias de la energía.*

*Durante el desarrollo de estas experiencias piloto, los municipios han incluido criterios ambientales en sus procesos de contratación permitiéndoles avanzar en el cumplimiento de sus objetivos ambientales así como reducir el impacto ambiental de su actividad y en última instancia disminuir sus costes económicos.*

Se han realizado 21 experiencias piloto de CPV en el seno de las administraciones públicas, que han contado con la asistencia técnica de los miembros del consorcio GreenS.

Todas estas experiencias piloto de CPV están disponibles para su consulta en la página

Web del proyecto: <http://greensproject.eu/en/pilot-gpps/>

A continuación se presentan algunas de las experiencias de CPV consideradas casos de éxito:

### “ SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD VERDE PARA EL GOBIERNO PROVINCIAL DE CÁDIZ”



FOTO: Carmen Romero

País-Región:  
**Provincia de Cádiz, España**

Ahorro de energía/reducción de CO<sub>2</sub>:  
**137.666 €/año; 1.127**

*En 2013, la central de contratación de la Diputación provincial de Cádiz, con la asistencia técnica de la Agencia provincial de la Energía como Unidad de Gestión Energética, desarrolló diferentes acciones para adaptar los suministros de electricidad de los edificios de la Diputación de Cádiz a los nuevos requerimientos legales.*

*Estas acciones estaban encaminadas a conseguir varias mejoras como:*

- ❖ *Nuevo contrato de suministro de electricidad en el mercado libre.*
- ❖ *Modificación de potencias eléctricas y adaptaciones de requisitos técnicos.*
- ❖ *Cambio de titularidad y cancelaciones de contratos de suministro que ya no pertenecían a su gestión.*

*Como resultado de estas acciones, el coste de la electricidad disminuyó en 83.332 €/ año.*

*Tras una primera fase de actualización del suministro de electricidad de los edificios de la Diputación de*

	<p>Cádiz, la Agencia provincial de la Energía comenzó a trabajar en un nuevo proceso de contratación en el marco del proyecto GreenS.</p> <p>Esta segunda fase tenía dos objetivos principales: disminuir la factura de electricidad y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los impactos ambientales derivados del consumo de electricidad. Para este propósito, se lanzó una nueva licitación en 2016.</p>
Descripción de la licitación	<p>El objeto del contrato consistió en el suministro eléctrico para la Diputación de Cádiz por parte de una empresa clasificada como tipo A.</p> <p>El suministro incluía 2.824.327,60 kWh por año para 64 edificios propiedad de la Diputación de Cádiz incluidas agencias externas.</p>
Valor total del contrato	2.618.702,50 €
Tiempo de ejecución	24 meses, con posibilidad de prorrogar por otros 24 meses
Criterios adjudicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Precio</li> <li>- Instalación de baterías de compensación de potencia reactiva a través de la instalación de baterías de condensadores para evitar cargos por penalización</li> <li>- Suministro de electricidad 100% renovable, verificada mediante certificados de garantía de origen de energía renovable</li> </ul>
<p><i>Se recibieron cuatro ofertas. Finalmente, el contrato fue adjudicado a AURA Energía por un total de 1.218.703,86 €. La Diputación de Cádiz formalizó el nuevo contrato de suministro de electricidad para todos sus edificios e instalaciones (incluidos edificios de oficinas, escuelas, residencia de ancianos, etc.) en octubre de 2016.</i></p> <p><i>Como resultado, el contrato de suministro de electricidad llevado a cabo en 2016 proporcionó una reducción del precio de la energía del 11,4% (esto es 33.040 € / año). Además, el nuevo contrato incluye la compensación de energía reactiva a través de la instalación de baterías de condensadores en 9 edificios para evitar cargos por penalización (estos son otros 21.350 € / año).</i></p> <p><i>AURA Energía, la empresa adjudicataria, suministra electricidad proveniente de fuentes de energía certificadas 100% renovables como es la energía eólica, biomasa o fotovoltaica. Este nuevo contrato supone un gran avance en la reducción anual de las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera, lo que contribuye a lograr los objetivos del gobierno contra el cambio climático y la protección del medio ambiente. Según las estimaciones, esta acción está ahorrando 1.127 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> por año sin coste adicional para la administración provincial.</i></p> <p><i>La Agencia Provincial de la Energía apoyó este proceso de contratación, asesorando en la inclusión de criterios ambientales en el procedimiento de licitación. Esta acción supuso la puesta en marcha de una experiencia piloto de CPV en el marco del proyecto europeo GreenS y servirá de referencia para su réplica en otras administraciones europeas.</i></p>	

**“ MEJORA DE LAS INSTALACIONES DE ALUMBRADO ELÉCTRICO  
EN EL MUNICIPIO DE NICOSIA ”**

 <p align="center">ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ</p>		 <p align="center">Δήμος Λευκωσίας Nicosia Municipality</p>
<p align="center">País-Región: <b>Chipre-Nicosia</b> Ahorro de energía/reducción de CO<sub>2</sub>: <b>1824 MWh / 1.594</b></p>		
Descripción de la licitación	El objeto del contrato consistió en el suministro y renovación de 7.295 puntos de alumbrado público por iluminación LED en el municipio de Nicosia, incluidos 10 años + 1 (gratis) de mantenimiento de las instalaciones.	
Valor total del contrato	2.3000.000 €	
Tiempo de ejecución	10 meses +11 años de mantenimiento	
Criterios adjudicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Precio</li> <li>- Criterios ambientales</li> </ul>	
<p><i>El municipio de Nicosia, respetando sus compromisos adoptados en el Pacto de los Alcaldes y el Plan de Acción para la Energía Sostenible, procede con la ejecución de un proyecto de gran envergadura para mejorar la eficiencia energética del alumbrado público. En mayo de 2017, se publicó un proceso de contratación pública con un enfoque ambiental cuyo valor del contrato ascendía a 2,3 millones de euros, y que consistía en la sustitución de aproximadamente 7.300 puntos de alumbrado público por otros de iluminación LED y en un servicio de mantenimiento de las instalaciones por una duración de 11 años.</i></p> <p><i>Estos nuevos puntos de alumbrado público mejorarán los niveles de iluminación en la red de carreteras del municipio, al mismo tiempo que permitirán ahorros de energía de unos 1.824 MWh y unas 1.594 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> al año.</i></p> <p><i>El principal objetivo de la Unidad de Apoyo a la Compra Pública Verde de la Agencia de la Energía de Chipre, se centra en el esfuerzo continuo para asesorar a las autoridades locales en el desarrollo de proyectos de energía sostenible, ofreciendo asistencia técnica en la inclusión de especificaciones técnicas ambientales en los procesos de contratación pública.</i></p> <p><i>El plazo para recibir ofertas finalizó en septiembre de 2017 con un gran éxito en la recepción de proposiciones (se recibieron 11 ofertas); actualmente esta licitación se encuentra en proceso de adjudicación</i></p>		

# Capítulo 5

GreenS

## RECURSOS PARA LA APLICACIÓN DE LA COMPRA PÚBLICA VERDE

### 5.1. Modelos de pliegos para CPV

Se han elaborado una serie de modelos de pliegos, de acuerdo a las demandas de las autoridades públicas y a los requerimientos legales de cada país socio. Estos pliegos constituyen un recurso útil para los compradores públicos que deseen aplicar procesos de contratación verde en el seno de las administraciones. Además facilitarán el cumplimiento de los objetivos ambientales a los que se comprometieron los municipios mediante la firma del pacto de alcaldes, establecidos en sus planes de acción para la energía sostenible (PAEs). Por cada producto o servicio se han elaborado dos tipos de documentos, uno con las especificaciones técnicas que han de reunir los productos o servicios y otro con los criterios para la evaluación de las ofertas. A este respecto, se han elaborado modelos de pliegos para seis categorías diferentes de productos y servicios energéticos: 1) vehículos de baja emisión, 2) alumbrado público, 3) ordenadores y monitores, 4) sistemas fotovoltaicos, 5) sistemas solares térmicos y 6) servicios de auditorías energéticas

### 5.2. Recomendaciones políticas de CPV

Se han recopilado una serie de recomendaciones políticas dirigidas a responsables políticos a nivel local, regional, nacional y europeo para la aplicación de las políticas de CPV, las cuales se fundamentan en las conclusiones obtenidas durante los diferentes encuentros mantenidos con los miembros del Comité de Expertos constituido dentro del proyecto, en la propia experiencia obtenida por los socios en el desarrollo del proyecto GreenS, así como en la formación y los planes estratégicos para la institucionalización de la Compra pública Verde desarrollados en cada región con la asistencia técnica de las Unidades de Apoyo a la CPV.

Tanto los modelos de pliegos como las recomendaciones políticas, están a disponibles en el siguiente enlace: [www.greensproject.eu](http://www.greensproject.eu)

### 5.3. Catálogo on line de fabricantes y proveedores de productos verdes.

Otro recurso puesto a disposición de las administraciones públicas ha sido el catálogo on line de fabricantes y proveedores de productos verdes, una herramienta innovadora que cumple una doble función, por un lado como instrumento de consulta para los potenciales compradores públicos permitiéndoles conocer qué ofrece el mercado en cada región socia en relación a una serie de productos y por otro lado para las empresas, como herramienta para hacer visible su oferta de productos sostenibles o verdes.

El catálogo contiene información sobre las características ambientales y especificaciones técnicas relacionadas con 10 categorías de productos realizándose una actualización del mismo de forma periódica. El catálogo permanecerá abierto una vez finalizado el proyecto por lo que el equipo del proyecto GreenS, anima a todas las empresas que oferten productos o servicios verdes a formar parte de este catálogo, mediante el registro de los datos del perfil de la empresa y de las especificaciones técnicas de los productos ofertados.

Por el momento contamos con más de 90 empresas registradas.

El acceso para registrarse se abrirá después del final del Proyecto

**Welcome to GreenS Catalogue of green producers and suppliers!**

# Capítulo 6

GreenS

## EL ÉXITO DEL MODELO GREENS

*La institucionalización de CPV incluye la vinculación y la colaboración multinivel de numerosos agentes implicados en la aplicación de políticas y procesos de contratación de productos o servicios con un enfoque ambiental, además de una serie de actuaciones dirigidas a fortalecer la capacitación de las autoridades y empleados públicos mediante programas de capacitación en CPV, estudio de mercado sobre productos verdes y el desarrollo de experiencias piloto de CPV.*

*Sin una visión global y un plan de trabajo bien diseñado que se mantenga en el tiempo, cabe el riesgo de que el proceso de compra verde se paralice en alguna de sus fases sin llegar a completarse como consecuencia de la falta de apoyo y asistencia técnica y un seguimiento que garantice la sostenibilidad de la CPV.*



*Foto: Meeting final del proyecto GreenS en Varna, Bulgaria. (Abril 2018)*

"Para evitar lo anterior y garantizar una institucionalización de la CPV, a continuación se relacionan una serie de sugerencias sobre qué tipo de cooperación resulta más aquellas colaboraciones que resultan más relevantes o ayudan a la CPV:

- Cooperación con los principales agentes a nivel regional, autoridades políticas, otras agencias de la energía, responsables públicos de los procesos de contratación, organizaciones

profesionales vinculadas al sector de la energía y a la sostenibilidad, universidades y representantes del sector privado que ofrecen productos / servicios verdes.

- Cooperación con las autoridades locales a nivel nacional, p. Ministerio de Protección Ambiental, Ministerio de Economía y Oficina Nacional de Supervisión de Compras.
- Conseguir la implicación del mercado (fabricantes y proveedores)

### Beneficios que aporta la creación de las Unidades de Apoyo a la Compra Pública Verde (GPP Units)

- ❖ Las GPP Units constituyen un recurso útil ofreciendo a las autoridades públicas asesoramiento y asistencia técnica en materia de CPV.

Servicios ofrecidos por las GPP Units :

- ❖ Crear una red de contactos con los agentes locales (empresas y autoridades locales).
- ❖ Organizar acciones formativas en CPV dirigida a empleados públicos, sobre un producto específico o bien a demanda
- ❖ Organizar encuentros, talleres, seminarios, etc.
- ❖ Ofrecer asistencia técnica para la del rendimiento energético en edificios públicos
- ❖ Fomentar la implementación de proyectos RUE / RES, inversiones
- ❖ Elaborar contratos de rendimiento energético
- ❖ Desarrollar Planes de Acción de Energía Sostenible u otros planes o actividades similares.
- ❖ Asistencia / desarrollo de actividades de tipo de servicios energéticos
- ❖ Desarrollar acciones de difusión y sensibilización fuentes de energía renovables y optimización de la energía y los recursos locales
- ❖ Diseñar e implantar proyectos de desarrollo sostenible de nuevas actividades y creación de empleo integrar eficiencia energética y protección ambiental en procesos de planificación urbana, contribuyendo a la implementación del desarrollo sostenible en la región, disminuir la emisión de gases de efecto invernadero y aumentar la calidad de vida de la población

## GreenS RESULTADOS EN NÚMEROS

Talleres de CPV organizados para capacitar a autoridades y empleados públicos: **49**

Responsables de las áreas de contratación formados en los países socios: **1441**

Ahorro de CO<sub>2</sub> en total: Más de **6.400** toneladas de emisión de CO<sub>2</sub> ahorradas a la atmósfera.

Experiencias piloto de CPV puestas en marcha: **21**





**ICLEI – Gobiernos Locales para la Sostenibilidad** con sus más de 20 años de experiencia en compra pública sostenible ha estado apoyando a los países socios formando parte del consorcio del proyecto GreenS invitándoles a a participar en actividades de apoyo de seguimiento como la Red de ONGs en CPV, donde algunos socios son parte, próximas capacitaciones de CPV y eventos relevantes como la Conferencia Europea trienal sobre CompraPública Sostenible llamada EcoProcura.

## Visita de estudio para autoridades políticas en Eslovenia

En mayo de 2016, la Asociación de Municipios y Ciudades de Eslovenia organizó una visita de estudio de carácter técnico a Austria (Werfenweng, Zederhaus) y Eslovenia (Bled), donde se abordó la relación de la CPV con sectores tan importantes como el turismo sostenible y la movilidad de bajo impacto ambiental. Los participantes de la visita procedían de administraciones públicas a nivel local, responsables políticos, alcaldes, concejales y asesores. Durante la visita, el proyecto GreenS fue presentado por la Sra. Alenka Burja, experta en el ámbito de la CPV y con una amplia experiencia en criterios ambientales, que destacó el entorno favorecedor desarrollado en el marco del proyecto para el fomento de la CPV en el seno de las administraciones públicas. A este respecto, el contenido de la visita también se centró en las especificaciones técnicas y ambientales que han de reunir diferentes productos tales como, alimentación, bebidas, productos agrícolas para alimentación y servicios de catering, transporte colectivo, camiones y servicios de transporte de autobuses.



## Celebración de los Premio anuales de Compra Pública Verde en Chipre

La ceremonia de los CY GPP Awards es una iniciativa que comenzó en 2014 y cuenta con una gran aceptación por parte de las autoridades públicas a quienes van dirigidos.

Este evento se lleva a cabo anualmente gracias a la cooperación conjunta de el Ministerio de Agricultura, Desarrollo Rural y Medioambiente y la Agencia de la Energía de Chipre, ambos socios del proyecto GreenS.



Foto: Acto de entrega de uno de los premios a los Aeropuertos Hermes. Diciembre de 2017

La edición de 2017 de los CY GPP Awards tuvo lugar en el marco del proyecto GreenS.

Paralelamente a los premios CY GPP, se entregaron también premios a las mejores propuestas de acción Medioambiental "EU Ecolabel" diseñadas por estudiantes.

Al evento asistieron más de 50 personas, entre las que se encontraban representantes de ministerios, departamentos y agencias gubernamentales, representantes del sector público, autoridades locales, colegios profesionales y entidades privadas.

**GUÍA:**

La aportación de GreenS a la Compra Pública Verde  
EL PROCESO PARA INSTITUCIONALIZAR CON ÉXITO EL  
MODELO DE COMPRA PÚBLICA VERDE.

**Autoras:**

Mariana Ivanova, BSRAEM

Polina Antonova, BSRAEM

**Colaboradores:**

Dr. Filippo Giglio, Carmine Brescia (ALESSCO), Nicola Mayerà (Calabria Region), Isabella Katsimenis (EnergikontorNorr), Savvas Vlachos, Harris Kordatos (CEA), Pablo Quero García, Eva Mena Medina (APEC), Peter De Franceschi (ICLEI), Teresa Muela, Inmaculada Guerrero Alés (FAMP), Aija Zučika (RPR), Štefan Žohar (LEA Pomurje), AMTS (SL), Juris Golunovs (REA), Natalia Georgiou (Ministry of agriculture, natural resources and environment), Blagoy Stanchev (NAMRB)

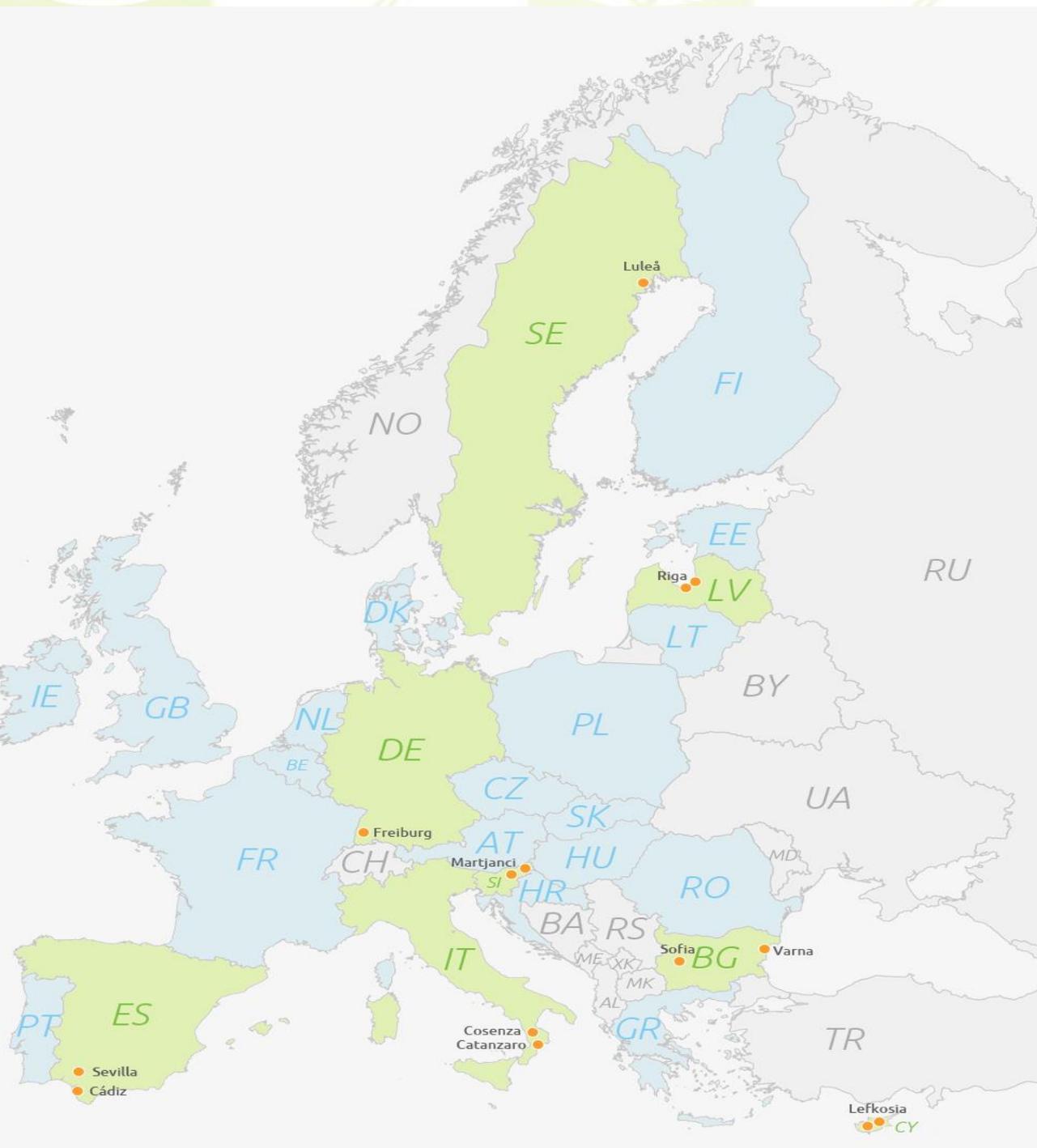
**Fotos:**

Cover: © BSRAEM, / Pg 3-4 © iStock.com, Shutterstock.com (BSRAEM purchased copyrights)/, ICLEI, ALESSCO, Calabria Region, EnergikontorNorr, CEA, APEC, FAMP, RPR, LEA Pomurje, AMTS, REA, Ministry of agriculture, natural resources and environment-Cyprus, NAMRB, /Pg 10 [www.digital.report/index-kibergotovnosti-2-0-chast-3](http://www.digital.report/index-kibergotovnosti-2-0-chast-3); Pg 23 [www.traveltradecyprus.travel](http://www.traveltradecyprus.travel)

**Aviso legal:**

Este proyecto ha recibido financiación de la Unión Europea, en el marco del Programa de Innovación e Investigación Horizonte 2020, para el periodo 2014-2018, bajo acuerdo de subvención nº 649860 - GreenS - H2020-EE-2014-2015 / H2020-EE-2014-3-MarketUptake

El contenido de esta publicación/video solo compromete a su autor/es y no refleja necesariamente la opinión de la Unión Europea. Ni la EASME ni la Comisión Europea son responsables de la utilización que se podrá dar a la información que figura en la misma.



Agencia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile della Provincia di Cosenza



ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ  
ΚΥΠΡΙΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

Skupnost občin Slovenije  
Association of Municipalities and Towns of Slovenia



LEA Pomurje  
Lokalna energetska agencija za Pomurje



FEDERACIÓN ANDALUZA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS



REGIONE CALABRIA



DEPARTMENT OF ENVIRONMENT



Rigas enerģētiskās aģentūra

**Coordinator:** ALESSCO (Italia)

**Socios:** EnergikontorNorr (Suecia), CEA (Chipre), Regione Calabria (Italia), APEC, (España), ICLEI (Alemania), RPR (Letonia), LEA Pomurje, (Eslovenia), AMTS (Eslovenia), FAMP (España), BSRAEM (BG), RIGAS DOME (Letonia), Ministry of agriculture, natural resources and environment (Chipre), NAMRB (Bulgaria)



FUNDACIÓN MEDIO AMBIENTE, ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ  
Agencia de la Energía



RIGAS DOME